



# Comune di Vedano al Lambro

## Provincia Monza e Brianza

Deliberazione n. 46

del 12/12/2022

### VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20, D.LGS. 19.8.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.6.2017, N. 100 - APPROVAZIONE ANNO 2022 (DATI AL 31/12/2021) - E RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 20, c. 4, TUSP) AL 31/12/2021**

L'anno **duemilaventidue** il giorno **dodici** del mese di **dicembre**, presso la Sala Consiliare "A. Moro", di Largo Repubblica 3 con inizio alle ore **20.45**

#### IL CONSIGLIO COMUNALE

riunito in seduta **pubblica** di **prima convocazione** ed in sessione **ordinaria**, presieduto da CLAUDIO LAMBERTI, Presidente del Consiglio, con la partecipazione del Segretario Generale Reggente, Claudio Giuseppe Ministeri ed alla presenza dei seguenti suoi componenti:

| Cognome e Nome              | Pres. | Cognome e Nome         | Pres. |
|-----------------------------|-------|------------------------|-------|
| MERLINI MARCO               | S     | VILLA ILARIA           | S     |
| MEDICI MATTEO               | S     | RIBOLDI ANNAMARIA      | S     |
| LAMBERTI CLAUDIO            | S     | ROSSI PIETRO           | S     |
| ZAPPA OLIVIERO MARCO        | S     | SIANI ANNA             | S     |
| ALTIERI CHIARA CLAUDIA      | N     | LECCHI PATRIZIA REGINA | S     |
| BIASSONI SILVANA ANNA MARIA | S     | RIBOLDI LUCA           | S     |
| CASTOLDI FABIO              | S     |                        |       |

**PRESENTI: 12**

**ASSENTI: 1**

Partecipano, senza diritto di voto, come Assessore Esterno: Sforzini Sergio

Il Presidente del Consiglio, accertato il numero legale per poter deliberare validamente, invita il Consiglio Comunale ad assumere la seguente deliberazione:

**OGGETTO:**

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20, D.LGS. 19.8.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.6.2017, N. 100 - APPROVAZIONE ANNO 2022 (DATI AL 31/12/2021) - E RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 20, c. 4, TUSP) AL 31/12/2021**

Il Presidente CLAUDIO LAMBERTI dà la parola al Sindaco MARCO MERLINI, il quale relaziona riguardo al punto all'ordine del giorno.

Non si registrano ulteriori interventi e dichiarazioni e si passa quindi al voto.

*Per gli interventi integrali si rinvia alla registrazione avvenuta a mezzo di apposito dispositivo e conservata presso gli uffici comunali.*

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

CONSIDERATO quanto disposto dal D.lgs. n. 175/2016, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (TUSP), come integrato e modificato dal D.lgs. n. 100/17;

RICHIAMATO pertanto il Dlgs. n. 19/8/2016 n. 175 (TUSP), e in particolare l'art. 20 il quale recita:

*“1. Le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in societarie che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in societarie che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*

*e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*

*f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*

*g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4°;*

#### ATTESO:

- che la Corte dei conti, Sezione regionale di controllo per la Regione Lombardia, con parere n. 198/2018, ha affermato la necessità che ogni amministrazione provveda alla verifica delle azioni previste in sede di revisione straordinaria delle società partecipate, rendendone formalmente conto agli utenti o alla collettività di riferimento mediante pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nonché alla competente Sezione della Corte dei conti e al Ministero dell'economia e delle finanze;

- che questo Comune è tenuto ad effettuare l'analisi dell'assetto delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, alla data del 31 dicembre 2022, dati afferenti al 2021;

CONSIDERATO che le disposizioni del Testo unico devono essere applicate tenendo conto dell'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, della tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché della razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

RILEVATO che per effetto dell'art. 24 TUSP, entro il 30 settembre 2017 il Comune doveva provvedere ad effettuare una ricognizione straordinaria di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle che dovevano essere alienate;

#### RICHIAMATI:

- il piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, già adottato ai sensi dell'art. 1, comma 612, legge 23 dicembre 2014, n. 190, con deliberazione della Giunta Comunale n. 33 del 26/3/2015, ed i risultati dallo stesso ottenuti rendicontati dal Sindaco con nota in data 22 marzo 2016;

- l'atto di revisione straordinaria delle società partecipate, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 44 del 28/9/2017, avente a oggetto: "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.lgs. n. 175/2016 – Ricognizione partecipazione possedute dal comune di Vedano al Lambro – Individuazione partecipazione da alienare", con il quale il comune ha deliberato in merito ed ha provveduto alle comunicazioni previste per legge;

- la propria precedente deliberazione n. 63 del 13/12/2022, ad oggetto: "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, D.lgs. 19/8/2016, n. 175, come modificato dal D.lgs. n. 100/2017 - Approvazione anno 2021 (dati al 31/12/2020) - e relazione sull'attuazione delle misure previste dal piano di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 20, c. 4, TUSP) al 31/12/2020";

ATTESO che il Comune, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società:

– esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, del TUSP, comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

– ovvero - art. 4, c. 3, del TUSP - al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, *“in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”*;

CONSIDERATO che l'art. 20 comma 1 del TUSP prevede che, fatta salva la revisione straordinaria, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

CONSIDERATO che il medesimo articolo prevede che i provvedimenti di cui sopra sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del D.L. n. 90 del 2014, convertito con modificazioni dalla L.114/2014 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4;

TENUTO CONTO che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, TUSP – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non hanno a oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, TUSP, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, c. 2, TUSP;
- 2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, TUSP, sopra richiamato;
- 3) previste dall'art. 20, c. 2, TUSP:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro (vedi art. 26, c. 12-*quinquies*, TUSP);
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, c. 7, D.lgs. n. 175/2016 ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, TUSP;

CONSIDERATO, altresì, che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO che è fatta salva la possibilità di mantenere partecipazioni:

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-*bis*, D.L. 138/2011, convertito con modificazioni dalla L.148/2011, anche fuori dall'ambito territoriale del Comune di Veduggio al Lambro e dato atto che l'affidamento dei servizi in corso alla medesima società sia avvenuto tramite procedure a evidenza pubblica ovvero che la stessa rispetta i requisiti di cui all'art. 16 del TUSP;

- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

CONSIDERATO che le società *in house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art. 16, TUSP, che rispettano i vincoli in tema di partecipazioni di capitali privati (co. 1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (c. 3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art. 4, c. 1, TUSP, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale delle società;

VISTI gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20, TUSP e art. 17 D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla L. 114/2014) predisposti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, condivise con la Corte dei conti e la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo presso il Dipartimento del Tesoro, relativi alla redazione del provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni, da adottare entro il 31/12/2022 (dati al 31/12/2021), aggiornate al mese di novembre 2022;

VALUTATE pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

TENUTO CONTO del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

PRESO ATTO che CEM Ambiente Spa con nota in data 18/11/2021 prot. n. 3092, ns. prot.n. 13356 del 24/11/2021, comunicava in merito all'aumento di capitale nella società partecipata indiretta Seruso Spa dal 2% al 24,23%, nell'ambito dell'operazione di projet financing finalizzata alla riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione di Verderio, avvenuta nel corso dell'anno 2021 e di conseguenza la percentuale di partecipazione indiretta del Comune di Vedano al Lambro, passa nel 2021 dallo 0,017% al 0,20%, e che di seguito si riportano i punti salienti di detta nota:

*“Seruso S.p.A., è una società a totale capitale pubblico partecipata oltre che da CEM Ambiente Spa, che detiene – nel 2021 – il 24,23% delle azioni, dalle società Siiea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono – nel 2021 - rispettivamente il 64,45% e l'11,32% delle azioni. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al Digs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.*

*L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021).*

*Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato nel 2021 la partecipazione azionaria del CEM al 24,23% è previsto l'incremento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da tre a quattro componenti, con la nomina di un rappresentante*

*riservata a CEM Ambiente S.p.A. La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani.”;*

PRESO ATTO altresì che nella seduta straordinaria dell'Assemblea dei Soci di CEM Ambiente Spa, che si è tenuta in data 14 ottobre 2021, è avvenuta la fusione per incorporazione della CEM Servizi Srl in CEM Ambiente Spa e che questa scelta ha significato l'avvio della riorganizzazione interna della società e la progressiva e completa internalizzazione dei servizi di raccolta differenziata “porta a porta”, che la nuova CEM Ambiente Spa nata dalla fusione con CEM Servizi Srl lavorerà per organizzare e gestire i suoi servizi limitando sempre più il ricorso a gare e a società esterne, diventando direttamente responsabile della qualità del servizio svolto per i cittadini dei Comuni soci e che il perfezionamento dell'atto di fusione, il deposito dei documenti necessari e l'adempimento delle diverse formalità sono avvenuti nel mese di dicembre 2021 e la società è stata costituita con efficacia retroattiva degli effetti contabili, dalla data del 1° gennaio 2021;

DATO ATTO quindi di confermare, i contenuti della deliberazione del Consiglio Comunale n. 44 del 28/09/2017 e quindi il mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione diretta nelle seguenti:

| Denominazione società e Codice fiscale | Attività svolta  | % Quota di partecipazioni e al 31/12/2021 | Motivazioni della scelta  |
|--|--|---|---|
| BRIANZACQUE SRL<br>03988240960         | Gestore affidatario del SII nella Provincia di Monza e Brianza   | 1,22                                      | La società è gestore unico affidatario del servizio idrico integrato, attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Tale attività, ai sensi del D. lgs. 152/2006 non può, peraltro, essere svolta direttamente dall'Ente Locale. Ne consegue la stretta necessità della società alle finalità dell'Ente. La società opera in un settore regolamentato la cui tariffa è decisa dall'Autorità d'Ambito a copertura tanto della spesa per investimenti che dei costi d'esercizio standard ed effettivi, e validata dall'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas e il Settore Idrico, senza oneri a carico della pubblica Amministrazione. La società persegue l'obiettivo di garantire una gestione efficiente ed efficace anche in termini di contenimento dei costi di funzionamento, purché non in contrasto con gli obiettivi che La società si è posta in termini di livelli di servizio da rendere all'utenza - ATO obbligo di legge |
| CEM AMBIENTE SPA<br>03965170156        | Gestione del servizio pubblico relativo all'igiene urbana, comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani dei servizi di pulizia delle strade e di | 0,828                                     | La società <i>in house providing</i> gestisce il servizio pubblico di igiene urbana, comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari. Tale servizio rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono   |

|                          |  |    |  |
|--------------------------|--|----|--|
|                          | tutti i servizi accessori e complementari  |    | mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Si ritiene pertanto di mantenerla per la presenza sul territorio che è fortemente radicata e per l'assetto organizzativo, gestionale ed economico che risulta essere adeguatamente strutturato, come si evince dall'esame dei bilanci della società e poichè si condivide, nelle sue linee essenziali, l'impostazione strutturale, strategica ed operativa adottata da CEM Ambiente S.p.A. con particolare riferimento alla peculiarità della configurazione impiegata per lo svolgimento dei servizi oggetto di affidamento da parte dei Comuni soci. Il Comune di Vedano al Lambro non potrebbe svolgere il servizio in forma diretta, si ritiene quindi che il rapporto costo/opportunità di questo affidamento, sia conveniente per il Comune. |
| GE.FA SRL<br>04149220966 | Farmacia - commercio al dettaglio in esercizi specializzati di prodotti farmaceutici | 45 | Il partenariato pubblico /privato consente una migliore gestione della farmacia, più efficiente e più efficace, rispetto ad una gestione diretta dell'ente locale, maggiormente appesantita e con un rapporto costo/opportunità sicuramente meno positivo  |

DI MANTENERE, per i motivi sopra esposti senza interventi di razionalizzazione la partecipazione indiretta nelle seguenti società:

| Denominazione società e Codice fiscale | Società tramite  | Attività svolta   | % Quota partecip. Detenuta dalla tramite | % Quota partecip. Al 31/12/2021 | Motivazioni della scelta   |
|--|------------------|---|--|---------------------------------|--|
| SERUSO SPA<br>02329240135              | CEM AMBIENTE SPA | Valorizzazione e avvio al recupero frazioni secche provenienti da raccolta differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani | 24,23                                    | 0,20                            | La società gestisce il servizio di valorizzazione e avvio al recupero frazioni secche provenienti da raccolta differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tale servizio rientra tra i servizi di cui all' art. 4 comma 2 lettera a) del D. lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Si decide pertanto di mantenere la partecipazione in quanto partecipata di CEM Ambiente Spa. |
| ECOLOMBARDIA 4 SPA<br>00819750167      | CEM AMBIENTE SPA | Termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi   | 0,40                                     | 0,0033                          | La società gestisce il servizio di termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi. Tale servizio rientra tra quelli di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società   |

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  | all'uopo costituite, purché in forma di Spa o di Srl. Si decide pertanto di mantenere la partecipazione in quanto partecipata di CEM Ambiente Spa |
|--|--|--|--|--|---|

PRESO ATTO che ai sensi della sopra richiamata deliberazione del Consiglio Comunale n. 44/2017, si è stabilita l'alienazione della società CAP Holding Spa poichè trattasi di società che svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, c. 2, lett. c) – Brianzacque Srl, ed avente per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4 c.1 e art. 5 c. 1 TUSP);

PRESO ATTO altresì che alla data odierna la situazione relativamente all'alienazione di CAP Holding Spa è quella di seguito descritta:

- il Comune di Vedano al Lambro, in data 13/10/2017 trasmetteva via PEC a CAP Holding Spa la deliberazione della Giunta Comunale n. 44 del 28/09/2017, come previsto dalla vigente normativa, con esplicitate le motivazioni relative alla decisione di alienare la quota societaria, con richiamo alla deliberazione della Giunta Comunale n. 131 del 14/09/2017;
- in data 6/11/2017, ns. prot.n. 9643/2017, CAP Holding Spa, inviava nota con la quale invitava il Comune a revocare in autotutela la predetta deliberazione del Consiglio Comunale n.44/2017;
- in data 13/11/2017 prot.n. 10101 del 17/11/2017, il Comune di Vedano al Lambro ribadiva a CAP Holding la volontà di non voler mantenere la propria partecipazione nella compagine societaria di CAP Holding Spa, volendo anzi procedere all'alienazione delle quote;
- CAP Holding Spa proponeva ricorso avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 01/12/2017 ns prot.n. 10763 del 05/12/2017;
- l'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano ha proposto avanti il TAR per la Lombardia - Milano, atto di intervento ad adiuvandum a CAP Holding Spa, ai sensi degli artt. 28, comma 2 e 50 Cod. Proc. Amm.;
- il Comune di Vedano provvedeva con deliberazione della Giunta Comunale n. 201 in data 22.11.2018 ad incaricare un avvocato di fiducia, nel giudizio avanti al TAR per la Lombardia – Milano promosso dalla società CAP Holding Spa;
- il Comune di Vedano al Lambro, provvedeva a deliberare l'atto di Consiglio Comunale n. 47 in data 29/11/2018, avente ad oggetto: "Ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 D.lgs. n. 175/2016, come modificato dal D.lgs n. 100/2017";

- CAP Holding Spa proponeva ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 29/01/2019 ns. prot.n. 963 del 31/01/2019;
- il Comune di Vedano provvedeva con deliberazione della Giunta Comunale n. 88 in data 05.06.2019 ad incaricare lo stesso avvocato di fiducia di cui al precedente ricorso, nel giudizio per motivi aggiunti, avanti al TAR per la Lombardia – Milano, promosso dalla società CAP Holding Spa;
- in data 21/02/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, si costituiva nella causa con regolare memoria di costituzione;
- in data 14/03/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, depositava memoria di costituzione nel ricorso per motivi aggiunti;
- CAP Holding Spa proponeva secondo ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia, contro la deliberazione del Consiglio Comunale di Vedano al Lambro, n. 49 del 16/12/2019 e di tutti gli atti conseguenti e connessi;
- l'avvocato incaricato dal Comune provvedeva al deposito presso il TAR Lombardia sede di Milano di memoria ex art. 73 C.P.A., pervenuta al protocollo di questo ente con il n. 10472 del 26/10/2020;
- l'udienza di discussione in merito alla causa Comune di Vedano al Lambro/CAP Holding Spa, veniva fissata alla data del 02/12/2020 e regolarmente svolta;
- il T.A.R. per la Lombardia, Sezione I°, con sentenza n. 01212/2021 Reg. Prov. Coll. pubblicata il 019/05/2021, in merito al ricorso numero di registro generale 2889 del 2017, proposto da Cap Holding Spa contro il Comune di Vedano al Lambro, annullava la suddetta deliberazione del Consiglio Comunale n. 44 del 28/09/2017 ed agli atti ad essa presupposti e conseguenti, incluse le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 47 del 29/11/2018 e n. 49 del 16/12/2019;
- il Comune di Vedano al Lambro, tramite proprio avvocato, nominato con deliberazione della Giunta Comunale n. 103 del 04/08/2021, ad oggetto: "Incarico all'avv. Antonio Gravallesse di Bergamo - viale Papa Giovanni XXIII, 86, per conto del comune di Vedano al Lambro nel giudizio di appello innanzi il Consiglio di Stato in Roma alla sentenza del TAR Lombardia-Milano Sezione I° n. 01212/2021 Reg.Prov.Coll. n. 02889/2017 pubblicata in data 19/05/2021", ha proposto al Consiglio di Stato in Roma, in sede giurisdizionale, ricorso in appello contro Cap Holding Spa per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la deliberazione del Consiglio Comunale n. 44 del 28/09/2017;

- il Comune di Vedano al Lambro è in attesa della fissazione dell'udienza avanti il Consiglio di Stato in Roma;

DATO ATTO che tuttora quindi, a seguito di quanto sopra meglio esposto, si resta in attesa del giudizio del Consiglio di Stato in merito al ricorso in appello proposto dal Comune di Vedano al Lambro, e solo successivamente si potrà procedere all'alienazione o al mantenimento (in caso di soccombenza), della quota societaria nella suddetta CAP Holding Spa e nelle società a partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa, nelle quali il Comune di Vedano al Lambro, ha una partecipazione estremamente esigua, che sono le seguenti:

- Amiacque Srl
- Paviacque Scarl
- Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione
- Fondazione CAP
- Zeroc Spa
- Neutalia Srl;

VISTO l'esito della ricognizione effettuata così come risultante dalla relazione tecnica, Allegato A), alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

VISTE le schede del Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro, denominate: "SCHEDE DI RILEVAZIONE PER LA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI da approvarsi entro il 31/12/2022 (Art. 20, c. 1, TUSP)", relative alla ricognizione delle partecipazioni detenute dal Comune di Vedano al Lambro alla data del 31/12/2021, da mantenere o da razionalizzare, come meglio esposto nelle stesse, che si allegano al presente atto per farne parte sostanziale ed integrante, sotto la lettera B);

ATTESO CHE:

- per quanto riguarda nello specifico CEM Ambiente Spa, la deliberazione della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia n. 6/2019 (trasmessa dalla predetta Sezione Regionale della Corte dei Conti a tutti i Comuni soci di CEM Ambiente Spa con nota in data 14 febbraio 2019 prot. n. 1726) ha richiesto ai Comuni soci di *"valutare nuovamente in sede di razionalizzazione periodica"*:

- 1) la *"adeguata articolazione dell'organo di amministrazione della società Seruso S.p.A."*
- 2) la *"congruità del costo del personale"* della società CEM Ambiente S.p.A.;

RITENUTO di dover rendere alla Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, in relazione alle documentazioni acquisite dalla predetta società, le considerazioni contenute nell'allegato C), nonché nelle note pervenute da CEM Ambiente Spa in data 21/11/2022 ns. prot.n. 13866, in data 24/11/2021 ns. prot.n. 135356, in data 20/11/2020 ns. prot.n. 11552 e in data 10/12/2020 ns. prot. n. 12395, per quanto attiene alla deliberazione n. 6/2019 in riferimento a CEM Ambiente Spa ed a Seruso Spa, e in relazione agli specifici aspetti segnalati nei riguardi delle predette società o in esito ad

eventuali successive richieste di integrazioni da parte della medesima Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti;

PRESO ATTO che l'articolo 20, comma 4, del TUSP, prescrive che entro il 31 dicembre di ogni anno ciascuna amministrazione pubblica approvi una relazione sull'attuazione delle misure adottate nel piano di razionalizzazione dell'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmetta alla Struttura di monitoraggio e controllo, oltre che alla competente Sezione della Corte dei conti e che tale relazione deve essere trasmessa alla Struttura con le stesse modalità telematiche previste per l'invio del provvedimento di revisione periodica;

DATO ATTO che nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 13/12/2021, avente a oggetto: "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, D.lgs. 19.08.2016, n. 175, come modificato dal D.lgs. 16.06.2017, n. 100 - Approvazione anno 2021 (dati al 31/12/2020) e relazione sull'attuazione delle misure previste dal piano di razionalizzazione delle partecipazioni (Art. 20, c. 4, TUSP) al 31/12/2020", veniva ribadita la razionalizzazione mediante alienazione della Società Cap Holding Spa;

RICHIAMATA la scheda di cui al punto 7 degli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D.lgs. n.175/2016 e art. 17 D.L. 90/2014, convertito con modificazioni dalla L.114/2014)", approvati dal Ministero del Tesoro, relativa all'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione dell'anno precedente;

VISTA la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 4, del TUSP, di cui sopra, relativa all'anno precedente (dati anno 2020) e quindi alla razionalizzazione periodica alla data del 31/12/2021, che si allega al presente atto per farne parte sostanziale ed integrante, sotto lettera D);

VISTA la L. n. 241/1990 e ss.mm.ii.;

VISTO il D.lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii.;

VISTO il D.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.;

VISTO il D.lgs. n. 267/2000 e ss.mm.ii., con particolare riferimento all'art. 42;

VISTO lo Statuto Comunale;

VISTO il vigente Regolamento di contabilità;

ACQUISITO il parere di regolarità tecnica e contabile reso dal Responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi degli artt. 49 e 147-*bis*, D.lgs. 267/2000 e ss. mm. e ii.;

PRESENTI n. 12 Consiglieri, con voti favorevoli n. 8 e contrari n. 4 (Pietro Rossi, Anna Siani, Patrizia Regina Lecchi e Luca Riboldi) espressi per alzata di mano;

PRESO ATTO che, con riferimento al coinvolgimento dell'organo di revisione, la Corte dei conti dell'Emilia Romagna, nella deliberazione n. 48/2021 VSGO raccomanda l'opportunità

di acquisire, prima della formale adozione della ricognizione periodica delle partecipate da parte del Consiglio comunale, il parere di tale organo in ordine alla coerenza delle misure di razionalizzazione rispetto alle previsioni del TUSP;

VISTO il parere favorevole espresso dal Revisore Unico, prot.n. 14414 in data 2/12/2022, ai sensi dell'art. 239 del D.lgs n. 267/2000, che si allega al presente deliberato per farne parte sostanziale ed integrante sotto lettera E);

### **DELIBERA**

1. DI APPROVARE la ricognizione ordinaria al 31/12/2021 delle società in cui il Comune di Vedano al Lambro detiene partecipazioni, dirette o indirette come disposto dall'art. 20 del D.lgs 19/8/16 n. 175 come modificato dal D.lgs. n. 100/2017, per i motivi meglio espressi in narrativa che qui si intendono integralmente riportati e come analiticamente dettagliati nella relazione tecnica, allegato A) e nelle schede di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni da approvarsi entro il 31/12/2022 (Art. 20, c. 1 TUSP – Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2021), inerenti ognuna ad una partecipata diretta e indiretta del Comune, allegato B) che si allegano al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale;
2. DI PRENDERE ATTO che la ricognizione effettuata non prevede un nuovo piano di razionalizzazione, avendo già intrapreso le azioni di alienazione con la precedente revisione straordinaria delle partecipazioni, anche se le stesse non completamente definite, e non ancora iniziate, per i motivi meglio espressi in narrativa;
3. DI DARE ATTO che:
  - la società CEM Servizi Srl, società indirettamente partecipata per il tramite di CEM Ambiente S.p.a., è stata incorporata per fusione in CEM Ambiente Spa, con decorrenza dalla data dell'1/1/2021;
  - la società Seruso S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di CEM Ambiente S.p.a., è stato effettuato un aumento di capitale aumentando la partecipazione societario di CEM Ambiente Spa dal 2% al 24,23% e conseguentemente la partecipazione indiretta del Comune di Vedano al Lambro dallo 0,017% allo 0,20% per l'ottimizzazione dei costi operativi di funzionamento a seguito di intervento di *revamping* dell'impianto di trattamento dei rifiuti, da condursi tramite ricorso a finanza di progetto
4. DI DARE ATTO altresì che, in relazione alla citata deliberazione n. 6/2019 della Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti, si rinvia a quanto riportato nell'allegato C, redatto in relazione alle informazioni ad oggi rese disponibili da CEM Ambiente Spa con note pervenute in data 21/11/2022 ns. prot.n. 13866, in data 24/11/2021 ns. prot.n. 13356, in data 20/11/2020 ns. prot.n. 11552 e

in data 10/12/2020 ns. prot. n. 12395, (accluse all'allegato C), con riferimento ai rilievi avanzati dalla predetta Sezione Regionale della Corte dei Conti, ed agli specifici aspetti segnalati nei riguardi delle predette società o in esito ad eventuali successive richieste di integrazioni da parte della medesima Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti;

5. DI PRECISARE che il presente provvedimento costituisce atto di indirizzo programmatico per le azioni da intraprendere da parte dell'ente in materia di società partecipate;
6. DI APPROVARE la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione, ai sensi dell'art. 20, c. 4, del TUSP, di cui sopra, relativa all'anno precedente (dati anno 2020) e quindi alla razionalizzazione periodica alla data del 31/12/2021, allegata al presente atto per farne parte sostanziale ed integrante, Allegato D);
7. DI DEMANDARE alla Giunta Comunale il coordinamento operativo e la vigilanza sull'attuazione di quanto deliberato, fatte salve le competenze consiliari di controllo;
8. DI TRASMETTERE la presente deliberazione a tutte le società partecipate dal comune, nelle premesse meglio specificate;
9. DI COMUNICARE l'esito della ricognizione di cui alla presente deliberazione ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014 convertito con modificazioni dalla L.114/2014, con le modalità ex D.M. 25 gennaio 2015 e ss.mm.ii., tenuto conto di quanto indicato dall'art. 21, Decreto correttivo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
10. DI INVIARE copia della presente deliberazione alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 20, TUSP attraverso il sistema Con te.

Inoltre, attesi i profili operativi della ricognizione contenuta nel presente provvedimento e pertanto riscontrati i contrassegni dell'urgenza,

#### IL CONSIGLIO COMUNALE

PRESENTI n. 12 Consiglieri, con voti favorevoli n. 8 e contrari n. 4 (Pietro Rossi, Anna Siani, Patrizia Regina Lecchi e Luca Riboldi) espressi per alzata di mano;

#### DELIBERA

DI DICHIARARE la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del D.lgs. n. 267/2000.

**Allegato A**



*COMUNE DI VEDANO AL LAMBRO*  
*PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA*

**Ricognizione periodica  
delle partecipazioni pubbliche**

(art. 20, comma 1 e seguenti, D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. - T.U.S.P.)

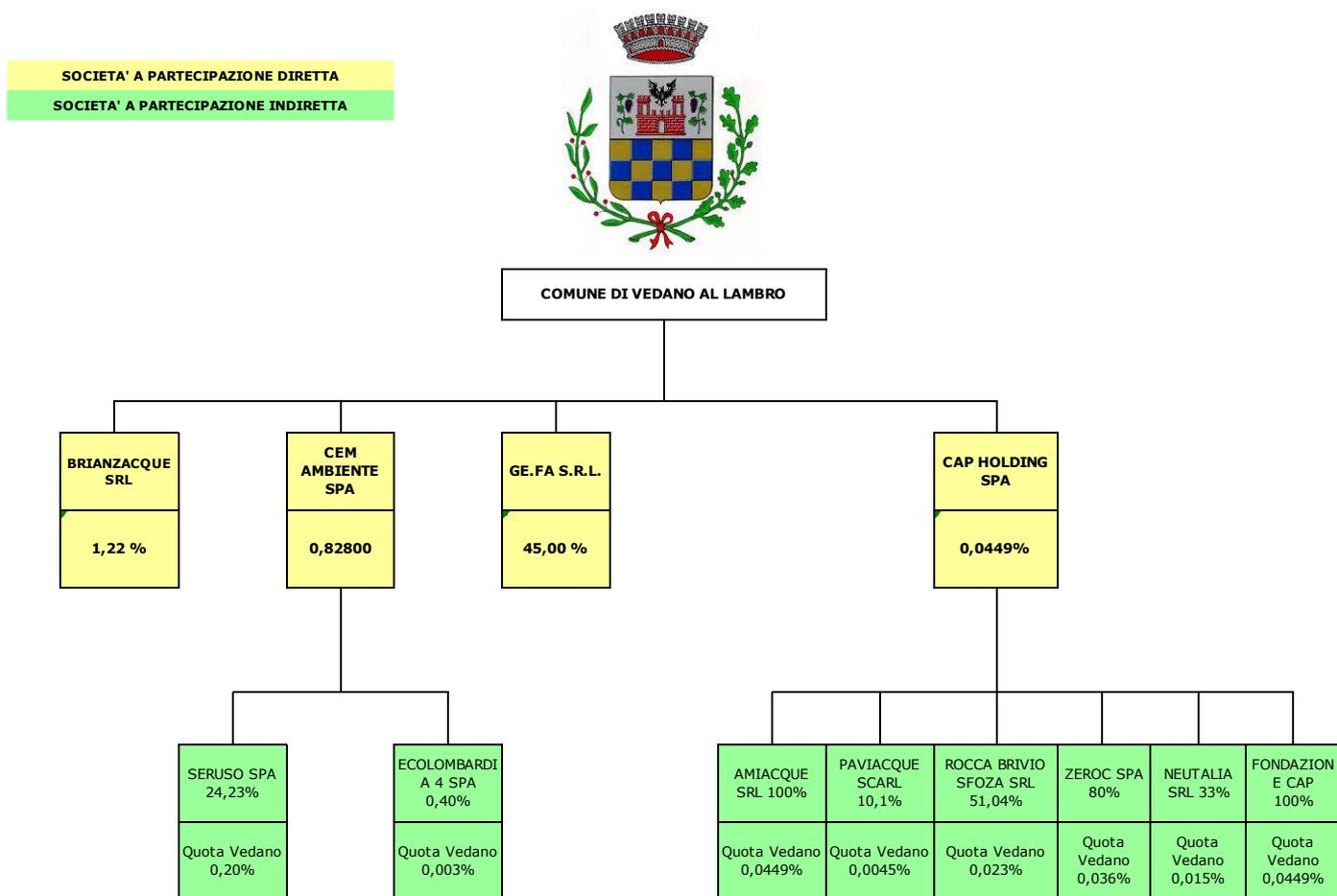
**Relazione tecnica  
Dati alla data del 31/12/2021**

## **Indice generale**

1. RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PARTECIPAZIONI.....
2. INTRODUZIONE.....
3. RICOGNIZIONE E RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI PUBBLICHE.....
4. PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE.....
5. CONCLUSIONI.....

# 1. RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PARTECIPAZIONI

Rappresentazione grafica delle società partecipate del Comune di Vedano al Lambro e relativa quota di partecipazione



Dati riferiti ad esercizio 2021

## 2. INTRODUZIONE

La legge di stabilità per il 2015 (Legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio di un "processo di razionalizzazione" delle società a partecipazione pubblica allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*".

In adesione a tale disposto legislativo il Comune di Veduggio al Lambro, con deliberazione G.C. n.33 del 26/03/2015, approvava il "*Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie*" ed i risultati dallo stesso ottenuti rendicontati dal Sindaco con nota in data 25 marzo 2016.

In data 23 settembre 2016 è entrato in vigore il nuovo Testo Unico delle Società partecipate (D.Lgs. 175 del 19.08.2016) attraverso il quale il Governo ha dato attuazione alla delega prevista nella legge 7 agosto 2015 n. 124, sulla disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare la chiarezza delle regole, la semplificazione normativa nonché la tutela e la promozione del fondamentale principio della concorrenza.

Le disposizioni di detto decreto hanno ad oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta.

In particolare, il decreto risponde alle esigenze individuate dal Parlamento ai fini del riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, attraverso i seguenti principali interventi:

- l'ambito di applicazione della disciplina, con riferimento sia all'ipotesi di costituzione della società sia all'acquisto di partecipazioni in altre società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta (artt. 1, 2, 23 e 26);
- l'individuazione dei tipi di società e le condizioni e i limiti in cui è ammessa la partecipazione pubblica (artt. 3 e 4);
- il rafforzamento degli oneri motivazionali e degli obblighi di dismissione delle partecipazioni non ammesse (artt. 5, 20 e 24);
- la razionalizzazione delle disposizioni in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica e acquisizione di partecipazioni (artt. 7 e 8), nonché di organizzazione e gestione delle partecipazioni (artt. 6, 9, 10 e 11);
- l'introduzione di requisiti specifici per i componenti degli organi amministrativi e la definizione delle relative responsabilità (art. 11 e 12);
- definizione di specifiche disposizioni in materia di monitoraggio, controllo e controversie (artt. 13 e 15);
- l'introduzione di disposizioni specifiche in materia di crisi d'impresa e l'assoggettamento delle società a partecipazione pubblica alle disposizioni sul

fallimento, sul concordato preventivo e/o amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi (art. 14);

- il riordino della disciplina degli affidamenti diretti di contratti pubblici per le società “*in house providing*” (art. 16);

- l'introduzione di disposizioni specifiche in materia di società a partecipazione mista pubblico-privata (art. 17);

- l'introduzione di disposizioni specifiche in materia di quotazione delle società a controllo pubblico in mercati regolamentati (art. 18);

- la razionalizzazione delle disposizioni vigenti in materia di gestione del personale (artt. 19 e 25);

- l'attuazione di una ricognizione periodica delle società partecipate e l'eventuale adozione di piani di razionalizzazione (art. 20);

- la razionalizzazione delle disposizioni finanziarie vigenti in materia di società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali (art. 21);

- l'assoggettamento delle società partecipate agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni di cui al D.Lgs. 33/2013 (art. 22);

- la revisione straordinaria delle partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche, in sede di entrata in vigore del testo unico (art. 24);

- le disposizioni di coordinamento la legislazione vigente (art. 27 e 28).

In base all'articolo 24, comma 1, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, ciascuna amministrazione pubblica, entro il 30 settembre 2017, era chiamata a effettuare, con provvedimento motivato, la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle da alienare o da assoggettare alle misure di razionalizzazione di cui all'articolo 20 del TUSP.

L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, doveva essere comunicato al MEF, entro il 31 ottobre 2017 (scadenza poi differita al 10 novembre 2017), esclusivamente secondo le modalità di cui all'articolo 17 del Decreto-Legge 24 giugno 2014, n. 90.

Una volta operata tale ricognizione straordinaria, le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20 del TUSP, di procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione. A tale obbligo sono tenute le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, i loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, gli enti pubblici economici e le autorità di sistema portuale (art. 2, comma 1, lettera a), del TUSP).

Il D. Lgs. 175/2016 all'art. 4 conserva espressamente i vincoli posti dalla legge 190/2014 nonché dall'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale

di “costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”.

Gli adempimenti sopra richiamati si sostanziano nella ricognizione periodica delle caratteristiche delle società partecipate, nella predisposizione di una relazione tecnica afferente i criteri attraverso cui si procede ad effettuare la ricognizione e nella redazione del piano di razionalizzazione periodica contenente le eventuali misure, le relative modalità applicative ed i tempi di attuazione che l’ente socio si propone di adottare per ricondurre le partecipate entro le condizioni ammesse dal legislatore.

Il provvedimento di analisi delle società partecipate e le eventuali misure di razionalizzazione devono poi essere trasmessi, attraverso il Portale del Dipartimento del Tesoro presso il Ministero dell’Economica e Finanze, alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro (struttura dedicata all’indirizzo, controllo e monitoraggio sull’attuazione del TUSP ai sensi dell’art. 15 del D. Lgs. 175/2016) ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

La presente relazione tecnica si pone l’obiettivo di introdurre il quadro normativo di riferimento entro cui deve essere condotta la ricognizione delle società partecipate e l’eventuale individuazione delle misure di presidio e razionalizzazione, accostando alle disposizioni contenute nel D. Lgs. 175/2016 (Testo unico sulle società a partecipazione pubblica – di seguito anche TUSP), i più recenti ed autorevoli riferimenti giurisprudenziali.

La situazione attuale, delle partecipazioni del Comune di Vedano al Lambro, è la seguente:

#### PARTECIPAZIONI DIRETTE

| <b>Codice fiscale società</b> | <b>Denominazione società</b> | <b>% Quota di partecipazione</b> | <b>Tipo di Partecipazione</b> |
|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| 13187590156                   | CAP HOLDING SPA              | 0,0449                           | Diretta                       |
| 03988240960                   | BRIANZACQUE SRL              | 1,22                             | Diretta                       |
| 03965170156                   | CEM AMBIENTE SPA             | 0,828                            | Diretta                       |
| 04149220966                   | GE.FA SRL                    | 45,00                            | Diretta                       |

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE

| Codice fiscale società | Denominazione società                   | Denominazione società/organismo tramite | % Quota di partecipazione società tramite | % Quota di partecipazione indiretta Amministrazione | Tipo di partecipazione |
|------------------------|---|---|---|---|------------------------|
| 02329240135            | SERUSO SPA                              | CEM AMBIENTE SPA                        | 24,23                                     | 0,20  | Indiretta              |
| 00819750167            | ECOLOMBARDIA 4 SPA                      | CEM AMBIENTE SPA                        | 0,40                                      | 0,0033  | Indiretta              |
| 03988160960            | AMIACQUE SRL                            | CAP HOLDING SPA                         | 100,00                                    | 0,0449  | Indiretta              |
| 02234900187            | PAVIA ACQUE SCARL                       | CAP HOLDING SPA                         | 10,14                                     | 0,0045  | Indiretta              |
| 85004470150            | ZEROC SPA                               | CAP HOLDING SPA                         | 80,00                                     | 0,036   | Indiretta              |
| 03842010120            | NEUTALIA SRL                            | CAP HOLDING SPA                         | 33,00                                     | 0,015   | Indiretta              |
| 07007600153            | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE | CAP HOLDING SPA                         | 51,04                                     | 0,023   | Indiretta              |
| 97473230155            | FONDAZIONE CAP                          | CAP HOLDING SPA                         | 100,00                                    | 0,0449  | Indiretta              |

### 3. RICOGNIZIONE E RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Il processo di ricognizione rappresenta il punto di sintesi della valutazione complessiva della convenienza dell'Ente a mantenere in essere partecipazioni societarie rispetto ad altre soluzioni. Avvalendosi delle linee guida predisposte dal dipartimento del Tesoro condivise dalla Corte dei Conti, la ricognizione è stata effettuata sulla base delle schede contenute nel formato standard del provvedimento di razionalizzazione periodica, che viene allegato alla presente relazione.

L'art. 20 del T.U.S.P. "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche" al comma 1 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al successivo comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Sempre ai sensi del comma 2, il Piano è corredato da un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione.

Ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P. "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", al comma 3 si prevede che i provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno, e trasmessi con le modalità definite al comma 3 medesimo.

Infine il successivo comma 4 prevede che in caso di adozione del piano di razionalizzazione le pubbliche amministrazioni approvino una relazione

sull'attuazione del piano che evidenzi i risultati conseguiti, entro il 31 dicembre dell'anno successivo.

La relazione sopra evidenziata (comma 2 art. 20 del T.U.S.P.), è da intendersi parte della presente relazione, nella quale infatti si dà atto dei risultati conseguiti rispetto alla razionalizzazione straordinaria approvata in Consiglio Comunale a settembre 2017, ed alla razionalizzazione periodica approvata nel mese di dicembre dell'anno successivo a quello di riferimento e quindi dell'attuazione del piano di razionalizzazione nelle stesse contenuto, essa, deve essere adottata dall'organo dell'ente che, nel rispetto delle regole della propria organizzazione, può impegnare e manifestare all'esterno la volontà dell'ente medesimo al fine di far ricadere su quest'ultimo gli effetti dell'attività compiuta.

Per gli enti locali è da intendersi che il provvedimento deve essere approvato con deliberazione consiliare.

Come delineato all'articolo 1, comma 1, del TUSP, le disposizioni dello stesso TUSP si applicano avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta (c.d. perimetro oggettivo).

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. f), dello stesso TUSP, per "partecipazione" si deve intendere "la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi".

Una società si considera:

- partecipata direttamente, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società;
- partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente.

Pertanto, rientrano fra le "partecipazioni indirette" soggette alle disposizioni del TUSP sia le partecipazioni detenute da una pubblica amministrazione tramite una società o un organismo controllati dalla medesima (controllo solitario), sia le partecipazioni detenute in una società o in un organismo controllati congiuntamente da più Pubbliche Amministrazioni (controllo congiunto).

Con riferimento a quest'ultimo caso, in considerazione del fatto che la "tramite" è controllata da più enti, ai fini dell'analisi della partecipazione e dell'eventuale individuazione delle misure di razionalizzazione da adottare ai sensi dell'art. 20 del TUSP, le Amministrazioni che controllano la società "tramite" sono invitate a utilizzare opportune modalità di coordinamento (tra queste, ad esempio, la conferenza di

servizi) per determinare una linea di indirizzo univoca sulle misure di razionalizzazione da adottare, da rendere nota agli organi societari

La nozione di organismo “tramite” non comprende gli enti che rientrano nell’ambito soggettivo di applicazione del TUSP ai sensi del menzionato articolo 2, comma 1, lett. a), come i consorzi di cui all’art. 31 del TUEL e le aziende speciali di cui all’art. 114 del TUEL che dovranno procedere ad adottare un autonomo provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute.

L’art. 20, comma 2, lett. d), del TUSP, stabilisce inoltre che le amministrazioni pubbliche devono adottare misure di razionalizzazione per le partecipazioni detenute in società che, nel triennio precedente, hanno conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.

Nell’applicazione di tale norma si deve fare riferimento al bilancio individuale di ciascuna società partecipata con specifico riferimento all’area ordinaria della gestione aziendale, al fine di individuare la misura della “dimensione economica” dell’impresa

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 44 del 28/09/2017 questo Comune ha provveduto pertanto ad effettuare la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute alla predetta data, analizzando la rispondenza delle società partecipate ai requisiti richiesti per il loro mantenimento da parte di una amministrazione pubblica, cioè alle categorie di cui all’art. 4 T.U.S.P., il soddisfacimento dei requisiti di cui all’art. 5 (commi 1 e 2), il ricadere in una delle ipotesi di cui all’art. 20 comma 2 T.U.S.P.

Ne è scaturito il seguente piano di razionalizzazione delle partecipazioni dirette e indirette:

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE**

| Denominazione società | Attività svolta  | % Quota di partecipazione al 31/12/2021 | Motivazioni della scelta  |
|-----------------------|--|---|---|
| BRIANZACQUE SRL       | Gestore affidatario del SII nella Provincia di Monza e Brianza | 1,22                                    | La società è gestore unico affidatario del servizio idrico integrato, attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all’art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all’uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Tale attività, ai sensi del D. Lgs. 152/2006 non può, peraltro, essere svolta direttamente dall’Ente Locale. Ne consegue la stretta necessità della società alle finalità dell’Ente. La società opera in un settore regolamentato la cui tariffa è decisa dall’Autorità d’Ambito a copertura tanto della spesa per investimenti che dei costi d’esercizio standard ed effettivi, e validata dall’Autorità per l’Energia Elettrica il Gas e il Settore Idrico, senza oneri a carico della pubblica Amministrazione. La società persegue l’obiettivo di garantire una gestione efficiente ed efficace anche in termini di contenimento dei costi di funzionamento, purché non in contrasto con gli obiettivi che La società si è posta in termini di livelli di servizio da rendere all’utenza - ATO obbligo di legge |
| CEM AMBIENTE SPA      | Gestione del servizio pubblico relativo all’igiene             | 0,828                                   | La società in house providing gestisce il servizio pubblico di igiene urbana, comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti  |

|           |   |    |   |
|-----------|---|----|---|
|           | urbana, comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari |    | solidi urbani dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari. Tale servizio rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Si ritiene pertanto di mantenerla per la presenza sul territorio che è fortemente radicata e per l'assetto organizzativo, gestionale ed economico che risulta essere adeguatamente strutturato, come si evince dall'esame dei bilanci della società e poiché si condivide, nelle sue linee essenziali, l'impostazione strutturale, strategica ed operativa adottata da CEM Ambiente S.p.A. con particolare riferimento alla peculiarità della configurazione impiegata per lo svolgimento dei servizi oggetto di affidamento da parte dei Comuni soci. Il Comune di Veduggio al Lambro non potrebbe svolgere il servizio in forma diretta, si ritiene quindi che il rapporto costo/opportunità di questo affidamento, sia conveniente per il Comune. |
| GE.FA SRL | Farmacia- commercio al dettaglio in esercizi specializzati di prodotti farmaceutici   | 45 | Il partenariato pubblico /privato consente una migliore gestione della farmacia, più efficiente e più efficace, rispetto ad una gestione diretta dell'ente locale, maggiormente appesantita e con un rapporto costo/opportunità sicuramente meno positivo   |

#### AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE

| Azione di razionalizzazione                 | Denominazione società  | % Quota di partecipazione al 31/12/2021 |
|---|------------------------|---|
| Cessione a titolo oneroso/Alienazione quote | <u>CAP HOLDING SPA</u> | 0,0449                                  |

#### MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE

| Denominazione e società | Società tramite  | Attività svolta   | % Quota di partecipaz. al 31/12/2021 | Motivazioni della scelta  |
|-------------------------|------------------|---|--------------------------------------|---|
| SERUSO SPA              | CEM AMBIENTE SPA | Valorizzazione e avvio al recupero frazioni secche provenienti da raccolta differenziata mono e multimateriale dei rifiuti urbani | 0,20                                 | La società gestisce il servizio di valorizzazione e avvio al recupero frazioni secche provenienti da raccolta differenziata mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tale servizio rientra tra i servizi di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Si decide pertanto di mantenere la partecipazione in quanto partecipata di CEM Ambiente Spa. |
| ECO LOMBARDIA 4 SPA     | CEM AMBIENTE SPA | Termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi   | 0,0033                               | La società gestisce il servizio di termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi. Tale servizio rientra tra i servizi di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Si decide pertanto di mantenere la partecipazione in quanto partecipata di CEM Ambiente Spa  |

**AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE**  
(in conseguenza del fatto che tutte le indirette seguenti, sono partecipate tramite la società CAP Holding Spa)

| <b>Azione di razionalizzazione</b>          | <b>Denominazione società</b>            | <b>Società tramite</b> | <b>% Quota di partecipaz. Del Comune al 31/12/2021</b> |
|---|---|------------------------|--|
| Cessione a titolo oneroso/Alienazione quote | AMIACQUE SRL                            | CAP HOLDING SPA        | 0,0449   |
|   | PAVIACQUE SCARL                         | CAP HOLDING SPA        | 0,0045   |
|   | ZEROC SPA                               | CAP HOLDING SPA        | 0,0036   |
|   | NEUTALIA SRL                            | CAP HOLDING SPA        | 0,015  |
|   | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE | CAP HOLDING SPA        | 0,023  |
|   | FONDAZIONE CAP                          | CAP HOLDING SPA        | 0,0449   |

Nessun intervento di liquidazione e nessun intervento di fusione/incorporazione, erano da attuarsi.

Secondo quanto indicato dal c. 2 dell'art. 1 del D. Lgs. 175/2016, il legislatore, tramite l'emanazione del TUSP, si è prefissato quale finalità della razionalizzazione, le seguenti priorità strategiche:

- efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche,
- tutela e promozione della concorrenza e del mercato,
- razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Per l'analisi effettuata, sulla base delle indicazioni contenute nelle Linee guida predisposte dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, condivise con la Corte dei conti e la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo presso il Dipartimento del Tesoro, si rimanda all'allegato B) - Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 – alla deliberazione di Consiglio Comunale, che ne forma parte integrante e sostanziale.

#### **4. PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE**

Ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle

proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. La sezione regionale di controllo per la Lombardia, con deliberazione n. 33/2013, ha evidenziato quanto segue: "...omissis..... Riassumendo quanto esposto, la valutazione che il Consiglio comunale è tenuto a compiere sulle proprie società partecipate deve riguardare l'oggetto effettivo (non solo quello risultante dall'oggetto sociale formalizzato negli atti societari), la natura dei servizi offerti, la stretta inerenza ai compiti dell'ente, le ragioni ostative alla reinternalizzazione (o comunque i benefici derivanti dal mantenimento del servizio in capo all'organismo esterno), la situazione economica e patrimoniale della società (applicando i principi di legalità finanziaria, di economicità ed efficacia che conformano l'azione amministrativa), le soglie dimensionali di recente introduzione". Con la deliberazione n. 77/2020, la Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia, ha fornito un'interessante traduzione pratica del principio di funzionalità contenuta nel D. Lgs. 175/2016 (TUSP – Testo unico delle società a partecipazione pubblica): i magistrati contabili hanno evidenziato come, ai fini del mantenimento di una partecipazione pubblica, gli enti soci siano tenuti a valutare attentamente la sussistenza delle condizioni previste dall'art. 4 del d.lgs. n. 175/2016, riconducendole al cd. vincolo di scopo ed al cd. vincolo di attività. Con vincolo di scopo si intende che l'oggetto delle attività di produzione di beni e servizi da parte delle società debba essere strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente; con il vincolo di attività si fa riferimento alla riconducibilità dei servizi svolti dalle partecipate pubbliche agli ambiti alle stesse consentiti, ovvero quelli di cui al c. 2 dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2020.

Nella deliberazione n. 6/2021 VSG, la Corte dei conti Piemonte ha evidenziato come le scelte di mantenimento delle partecipate vadano motivate in modo puntuale, in particolare laddove vi siano condizioni non in linea con i criteri del TUSP che obbligano ad adottare misure di razionalizzazione.

Pertanto, in attuazione di quanto stabilito con deliberazione di Consiglio comunale n. 44 del 28/09/2017, questo Comune ha provveduto ad attivare le procedure necessarie per portare a compimento il piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, con particolare riferimento a quelle per le quali è stata decisa la dismissione, operazione quest'ultima che richiede lo svolgimento di iter complessi e articolati.

Il Comune intende confermare il mantenimento nella partecipazione societaria delle seguenti società, per le motivazioni sopra esposte e già descritte nella deliberazione di C.C. di revisione straordinaria n. 44 del 28/09/2017:

- BRIANZACQUE SRL
- CEM AMBIENTE SPA
- GE.FA SRL

compreso il mantenimento nelle società indirette di CEM ambiente Spa:

- Seruso Spa

-Ecolombardia 4 Spa.

Per quanto attiene invece alle cessioni a titolo oneroso/alienazioni di cui alla precedente deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 28/09/2017, il Comune di Vedano al Lambro, ha provveduto alla razionalizzazione nel seguente modo:

- BANCA POPOLARE ETICA SOC.COOP. PER AZIONI

-motivazione: Società che non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) D.Lgs n. 175/2016;

-oggetto dell'alienazione: quota di partecipazione diretta in società che si occupa della raccolta del risparmio ed esercizio del credito ispirandosi a criteri di finanza etica;

-modalità di alienazione: diretta con comunicazione alla Società interessata;

-n. azioni 10

-valore nominale € 52,50 cad.

-valore di vendita € 57,50 cad.

che si è provveduto ad alienare in data 24/04/2018, come da documentazione agli atti del Comune;

- CAP HOLDING SPA

-motivazione: Società che svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) - Brianzacque Srl, ed avente per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4 c.1 e art. 5 c. 1 TUSP).

-n. azioni 256.279

-valore nominale € 1,00 cad.

-valore di vendita € 1,24 cad.

-il Comune di Vedano al Lambro, in data 13/10/2017 trasmetteva via PEC a CAP Holding Spa la deliberazione n. 44 del 28/09/2017, come previsto dalla vigente normativa, con esplicitate le motivazioni relative alla decisione di alienazione della quota societaria, con richiamo alla deliberazione G.C. n. 131 del 14/09/2017;

-in data 6/11/2017, ns. prot.n. 9643/2017, CAP Holding Spa, inviava nota con la quale invitava il Comune a revocare in autotutela la predetta deliberazione C.C. n.44/2017;

-in data 13/11/2017 prot.n. 10101 del 17/11/2017, il Comune di Vedano al Lambro ribadiva a CAP Holding la volontà di non voler mantenere la propria partecipazione nella compagine societaria di CAP Holding Spa, volendo anzi procedere all'alienazione delle quote;

-CAP Holding Spa proponeva ricorso avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 01/12/2017 ns prot.n. 10763 del 05/12/2017;

-l'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano ha proposto avanti il TAR per la Lombardia - Milano, atto di intervento ad adiuvandum a CAP Holding Spa, ai sensi degli artt. 28, comma 2 e 50 Cod. Proc. Amm.;

-Il Comune di Vedano provvedeva con deliberazione G.C. n. 201 in data 22.11.2018 ad incaricare un avvocato di fiducia, nel giudizio avanti al TAR per la Lombardia – Milano promosso dalla società;

-Il Comune di Vedano al Lambro, provvedeva a deliberare l'atto di C.C. n. 47 in data 29/11/2018, avente ad oggetto: "Ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 D.lgs. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal D.lgs 16.06.2017 n. 100";

-CAP Holding Spa proponeva ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 29/01/2019 ns. prot.n. 963 del 31/01/2019;

-Il Comune di Vedano provvedeva con deliberazione G.C. n. 88 in data 05.06.2019 ad incaricare lo stesso avvocato di fiducia di cui al precedente ricorso, nel giudizio per motivi aggiunti, avanti al TAR per la Lombardia – Milano, promosso dalla società CAP Holding Spa;

-in data 21/02/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, si costituiva nella causa con regolare memoria di costituzione;

-in data 14/03/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, depositava memoria di costituzione nel ricorso per motivi aggiunti;

-CAP Holding Spa proponeva secondo ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia, contro la deliberazione di C.C. di Vedano al Lambro, n. 49 del 16/12/2019 e di tutti gli atti conseguenti e connessi:

-che l'avvocato incaricato dal Comune, provvedeva al deposito presso il TAR Lombardia sede di Milano di Memoria Ex art. 73 C.P.A., pervenuta al protocollo di questo ente con il n. 10472 del 26/10/2020;

-l'udienza di discussione in merito alla causa Comune di Vedano al Lambro/CAP Holding Spa, è stata fissata alla data del 02/12/2020 e regolarmente svolta;

-il T.A.R. per la Lombardia, Sezione I°, con sentenza n. 01212/2021 Reg. Prov. Coll. pubblicata il 019/05/2021, in merito al ricorso numero di registro generale 2889 del 2017, proposto da Cap Holding Spa contro il Comune di Vedano al Lambro, ha provveduto all'annullamento della suddetta deliberazione di C.C. n. 44 del 28/09/2017 ed agli atti ad essa presupposti e conseguenti, incluse le deliberazioni di C.C. n. 47 del 29/11/2018 e n. 49 del 16/12/2019;

-il Comune di Vedano al Lambro, tramite proprio avvocato, nominato con deliberazione G.C. n. 103 del 04/08/2021, ad oggetto: "Incarico all'avv. Antonio Gravallesse di Bergamo - viale Papa Giovanni XXIII, 86, per conto del comune di Vedano al Lambro nel giudizio di appello innanzi il Consiglio di Stato in Roma alla sentenza del TAR Lombardia-Milano Sezione I° n. 01212/2021 Reg.Prov.Coll. n. 02889/2017 pubblicata in data 19/05/2021", ha proposto al Consiglio di Stato in Roma, in sede giurisdizionale, ricorso in appello contro Cap Holding Spa per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la deliberazione di C.C. n. 44 del 28/09/2017.

Il Comune è ora in attesa della fissazione dell'udienza avanti il Consiglio di Stato in Roma.

## 5. CONCLUSIONI

Come da motivazioni, meglio sopra riportate, ai fini dell'alienazione delle quote societarie detenute dal Comune di Vedano al Lambro, in CAP Holding Spa, (Società che svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate (Brianzacque Srl) o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c), ), si resta in attesa del giudizio del Consiglio di Stato in Roma, al ricorso in appello, proposto in sede giurisdizionale, dal Comune di Vedano al Lambro la riforma della sentenza della Sezione I° n. 01212/2021 Reg.Prov.Coll. n. 02889/2017 pubblicata in data 19/05/2021" del T.A.R. della Lombardia – Milano, con la quale veniva annullata la deliberazione di C.C. n. 44 del 28/09/2017 e solo successivamente si potrà procedere all'alienazione o al mantenimento (in caso di soccombenza), della quota societaria nella suddetta società e nelle società a partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa, nelle quali il Comune di Vedano al Lambro, ha una partecipazione estremamente esigua, che sono le seguenti:

- Amiacque Srl
- Paviacque Scarl
- Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione
- Fondazione CAP
- Zeroc Spa
- Neutalia Srl

Il provvedimento di ricognizione delle partecipate e la rendicontazione delle misure adottate con il piano dell'esercizio precedente, devono essere inviati, una volta approvati, alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti competente per territorio ed alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro.

Con deliberazione n. 51/2021 PRSE, la Corte dei conti Lazio ricorda come la mancata trasmissione della ricognizione delle partecipate e del piano di razionalizzazione alla stessa sezione regionale di controllo rappresenti un inadempimento passibile di sanzione; per assolvere allo stesso non è infatti sufficiente aggiornare il solo portale del Dipartimento del Tesoro (che consente di assolvere alla trasmissione della documentazione solo nei confronti della struttura di monitoraggio presso il MEF).

Nella presente ricognizione ordinaria, per quanto sopra riportato, non sono state riconsiderate le scelte effettuate in sede di revisione straordinaria, che anzi vengono confermate, sia nel mantenimento che nell'alienazione delle quote societarie di alcune società.

Vedano al L., 25.11.2021

Allegato B



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**BRIANZACQUE S.r.l.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 03988240960                       |
| Denominazione  | BRIANZACQUE SRL                   |
| Data di costituzione della partecipata   | 2003                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | No                                |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | No                                |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Monza e Brianza                 |
| Comune         | Monza                           |
| CAP*           | 20900                           |
| Indirizzo*     | Viale Enrico Fermi 105          |
| Telefono*      | 039/262301                      |
| FAX*           | 039/2140074                     |
| Email*         | informazioni@brianzacque.it     |

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                  |
|----------------|--|
| Attività 1     | E36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA |
| Attività 2     | E37 - GESTIONE DELLE RETI FOGNARIE               |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 335                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 84.654                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 41.059                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021       | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì         | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 10.081.198 | 5.823.972 | 4.757.231 | 5.469.239 | 7.360.438 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 95.990.127 | 95.261.320 | 92.799.496 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 16.665.898 | 7.437.018  | 8.074.935  |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 1,22%                           |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società è gestore unico affidatario del servizio idrico integrato, attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Tale attività, ai sensi del D. Lgs. 152/2006 non può, peraltro, essere svolta direttamente dall'Ente Locale. Ne consegue la stretta necessità della società alle finalità dell'Ente. La società opera in un settore regolamentato la cui tariffa è decisa dall'Autorità d'Ambito a copertura tanto della spesa per investimenti che dei costi d'esercizio standard ed effettivi, e validata dall'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas e il Settore Idrico, senza oneri a carico della pubblica Amministrazione |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | no  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14) §</sup>   |   |
| Note*   |   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

- <sup>(10)</sup> Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.
- <sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.
- <sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.
- <sup>(13)</sup> Nel campo l’Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell’art. 24 del TUSP, era stato indicato l’esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d’area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.
- <sup>(14)</sup> Nel campo l’Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell’art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all’interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**GE.FA S.r.l.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 04149220966                       |
| Denominazione  | GE. FA. srl                       |
| Data di costituzione della partecipata   | 2003                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | No                                |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | No                                |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | No                                |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione      |
|----------------|--------------------------------------|
| Stato          | Italia                               |
| Provincia      | Monza e Brianza                      |
| Comune         | Vedano al Lambro                     |
| CAP*           | 20854                                |
| Indirizzo*     | L.go Repubblica 3                    |
| Telefono*      | 0392496915                           |
| FAX*           | 0392496915                           |
| Email*         | farmaciacomunaledelparco@virgilio.it |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Attività 1     | 47.73.10 – GESTIONE FARMACIA    |
| Attività 2     |                                 |
| Attività 3     |                                 |
| Attività 4     |                                 |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | NO                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 2                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 6.380                                 |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 0                                     |

| NOME DEL CAMPO        | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì     | sì     | sì     | sì     |
| Risultato d'esercizio | 46.677 | 67.106 | 31.827 | 32.362 | 21.361 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021    | 2020    | 2019    |
|--|---------|---------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 761.372 | 786.689 | 785.908 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 8.896   | 604     | 3.133   |
| di cui Contributi in conto esercizio         |         |         |         |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 45%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Descrizione dell'attività   | Gestione della farmacia   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | Scegliere un elemento.  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   |   |
| Note*   |   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**CEM AMBIENTE S.p.A.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 03965170156                     |
| Denominazione  | CEM AMBIENTE Spa                |
| Data di costituzione della partecipata   | 1998                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | no                              |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no                              |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | no                              |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Monza e Brianza                 |
| Comune         | Cavenago Brianza                |
| CAP*           | 20873                           |
| Indirizzo*     | Località Cascina Sofia 1/A      |
| Telefono*      | 029524191                       |
| FAX*           | 0295241962                      |
| Email*         | protocollo@pec.cemambiente.it   |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione              |
|----------------|--|
| Attività 1     | E.38.11 - RACCOLTA DI RIFIUTI NON PERICOLOSI |
| Attività 2     |  |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | NO                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 267                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 32.809                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 59.789                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019    | 2018    | 2017    |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì      | sì      | sì      |
| Risultato d'esercizio | 2.748.982 | 1.083.344 | 491.961 | 503.535 | 555.341 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 75.192.450 | 67.325.821 | 66.421.506 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 683.380    | 822.670    | 811.992    |
| di cui Contributi in conto esercizio         |            |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,828%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Sì                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Sì  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società gestisce il servizio pubblico di igiene urbana, comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari. Tale servizio rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | no  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   |   |
| Note*   |   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**SERUSO S.p.A.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 02329240135                     |
| Denominazione  | SERUSO S.p.A.                   |
| Data di costituzione della partecipata   | 1997                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | No                              |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | No                              |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | No                              |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Lecco                           |
| Comune         | Verderio                        |
| CAP*           | 23879                           |
| Indirizzo*     | Via Piave 89                    |
| Telefono*      | 039513793                       |
| FAX*           | 039510736                       |
| Email*         | amministrazione@pec.seruso.com  |

\* campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione   |
|----------------|---|
| Attività 1     | E.38.32.30 – RECUPERO E PREPARAZIONE PER IL RICICLAGGIO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI, INDUSTRIALI E BIOMASSE |
| Attività 2     |   |
| Attività 3     |   |
| Attività 4     |   |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 73                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 26.395                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 36.400                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021       | 2020     | 2019     | 2018   | 2017   |
|-----------------------|------------|----------|----------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì         | sì       | sì       | sì     | sì     |
| Risultato d'esercizio | -1.235.643 | -592.308 | -328.672 | 48.184 | 55.812 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021      | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 4.878.359 | 5.676.963 | 6.338.716 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 93.671    | 36.694    | 27.851    |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 19.797    | 8.467     | -         |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 03965170156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CEM AMBIENTE Spa                |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 24,23%                          |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| <b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b> | Sì                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|  |  |
|--|--|
| <b>Società controllata da una quotata</b>  | <b>No</b>  |
| <b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>   |  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società gestisce il servizio di valorizzazione e avvio al recupero frazioni secche provenienti da raccolta differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tale servizio rientra tra i servizi di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b> | Scegliere un elemento.   |
| <b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>   | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>   |  |
| <b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup></b>   | No   |
| <b>Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14) §</sup></b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>   |  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**ECOLOMBARDIA 4 S.p.A.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 00819750167                     |
| Denominazione  | ECOLOMBARDIA 4 Spa              |
| Data di costituzione della partecipata   | 1979                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.          |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | No                              |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | No                              |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | No                              |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Milano                          |
| Comune         | Milano                          |
| CAP*           | 20122                           |
| Indirizzo*     | C.so di Porta Vittoria 4        |
| Telefono*      | 035 465171                      |
| FAX*           | 0354651719                      |
| Email*         | ecolombardia4@pec.A2A.eu        |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                              |
|----------------|--|
| Attività 1     | E.38.22.00 – TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI PERICOLOSI |
| Attività 2     |  |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | No                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | Scegliere un elemento.          |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 31                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 50.000,00                             |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 32.000,00                             |

| NOME DEL CAMPO        | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì     | sì     | sì     | sì     |
| Risultato d'esercizio | 35.264 | 58.208 | 98.658 | 35.939 | 36.272 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 12.777.598 | 10.794.154 | 11.419.241 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 106.080    | 1.203.866  | 76.670     |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0          | 0          | 0          |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 03965170156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CEM AMBIENTE SpA                |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 0,40%                           |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società gestisce il servizio di termovalorizzazione d rifiuti industriali solidi e liquidi. Tale servizio rientra tra quelli di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di Spa o di Srl. |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> | Scegliere un elemento.  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   |   |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | Scegliere un elemento.  |
| Note*   |   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**CAP HOLDING S.P.A.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 13187590156  |
| Denominazione  | CAP HOLDING S.P.A.   |
| Data di costituzione della partecipata   | 2000   |
| Forma giuridica  | Società per azioni   |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.   |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato di attività della partecipata  | attiva   |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | SI - <a href="https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview">https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview</a> |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | No   |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | MILANO                          |
| Comune         | MILANO                          |
| CAP*           | 20142                           |
| Indirizzo*     | Via Rimini, 38                  |
| Telefono*      | 02 895201                       |
| FAX*           | 02 8250228                      |
| Email*         | capholding@legalmail.it         |

\* campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                  |
|----------------|--|
| Attività 1     | E36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA |
| Attività 2     |  |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 417,2                                 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 11.746,82                             |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 70.272,00                             |

| NOME DEL CAMPO        | 2021       | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Approvazione bilancio | sì         | sì         | sì         | sì         | sì         |
| Risultato d'esercizio | 24.369.148 | 16.816.274 | 31.176.416 | 27.242.184 | 22.454.723 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021        | 2020        | 2019        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 240.891.373 | 235.719.876 | 249.665.923 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 32.814.454  | 21.815.732  | 18.598.389  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 860.396,12  | 284.152     | 333.978     |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,0449%                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | No   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | si   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   |  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   |  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017. |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | Si   |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No   |
| Note*   | Partecipazione in una società avente per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4 c.1 e art. 5 c. 1 TUSP)  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**AMIACQUE S.R.L.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 03988160960                       |
| Denominazione  | AMIACQUE S.R.L.                   |
| Data di costituzione della partecipata   | 2003                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO                                |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO                                |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO                                |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | MILANO                          |
| Comune         | MILANO                          |
| CAP*           | 20142                           |
| Indirizzo*     | Via Rimini, 38                  |
| Telefono*      | 02 895201                       |
| FAX*           | 02 8250228                      |
| Email*         | amiacque@legalmail.it           |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                  |
|----------------|--|
| Attività 1     | E36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA |
| Attività 2     |  |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "si"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "si"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 467,4                                 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 83.000,00                             |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 61.488,00                             |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019    | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì      | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 2.736.615 | 1.636.848 | 953.523 | 4.554.568 | 7.527.413 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021        | 2020        | 2019        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 156.775.147 | 144.302.722 | 147.807.268 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 5.301.347   | 3.960.016   | 4.486.950   |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 448.897     | 396.528     | 268.352     |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 100%                            |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | si  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.</b> |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No  |
| Note*   | <b>Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in Amiacque srl</b>   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione              |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 02234900187                                  |
| Denominazione  | PAVIA ACQUE S.c.a.r.l.                       |
| Data di costituzione della partecipata   | 2007   |
| Forma giuridica  | Società consortile a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                       |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                                       |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO   |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO   |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | PAVIA                           |
| Comune         | PAVIA                           |
| CAP*           | 27100                           |
| Indirizzo*     | Via Taramelli, 2                |
| Telefono*      | 0382 1722100                    |
| FAX*           | 0382 1722100                    |
| Email*         | segreteria@paviaacque.it        |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                  |
|----------------|--|
| Attività 1     | E36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA |
| Attività 2     | E37 – RACCOLTA E DEPURAZIONE ACQUE DI SCARICO    |
| Attività 3     |  |
| Attività 4     |  |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | si                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   | ARERA                           |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021  |
|--|--|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi                                    |
| Numero medio di dipendenti                             | 133,92   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5  |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 70.072   |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 7 (n.3 collegio sindacale, n. 3 organo vigilanza, n.1 soc. di revisione) |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 80.523   |

| NOME DEL CAMPO        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 1.117.848 | 3.547.554 | 1.416.439 | 2.198.602 | 4.054.336 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021       | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 69.540.859 | 73.301.247 | 69.648.606 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 4.968.097  | 2.652.470  | 3.622.389  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 1.000      |            |            |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 10,1%                           |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |  |
|---|--|
| Società controllata da una quotata  | No   |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |  |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | si   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |  |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017. |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No   |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No   |
| Note*   | Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in Pavia Acque scarl  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. in liquidazione**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione           |
|--|---|
| Codice Fiscale   | 07007600153                               |
| Denominazione  | Rocca Brivio Sforza S.r.l.                |
| Data di costituzione della partecipata   | 1983                                      |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata         |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                    |
| Altra forma giuridica  |   |
| Stato di attività della partecipata  | in liquidazione volontaria o scioglimento |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  | 2015                                      |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO  |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO  |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO  |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Milano                          |
| Comune         | Milano                          |
| CAP*           | 20122                           |
| Indirizzo*     | Viale Luigi Majno 17/A          |
| Telefono*      | 02 98128321                     |
| FAX*           | 0382 434479                     |
| Email*         | roccabrivio@pec.it              |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione   |
|----------------|---|
| Attività 1     | L.68.1 – COMPRAVENDITA DI BENI IMMOBILI EFFETTUATA SU BENI PROPRI - salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza |
| Attività 2     |   |
| Attività 3     |   |
| Attività 4     |   |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   |                                 |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1 (liquidatore)                       |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | n.a.                                  |

| NOME DEL CAMPO        | 2021     | 2020     | 2019     | 2018     | 2017     |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Approvazione bilancio | sì       | sì       | sì       | sì       | sì       |
| Risultato d'esercizio | -189.305 | -197.614 | -203.479 | -217.460 | -246.064 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021 | 2020  | 2019  |
|--|------|-------|-------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 0    | 0     | 0     |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 809  | 7.865 | 3.499 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0    | 0     | 0     |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 51,04%                          |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | COMPRAVENDITA DI BEI IMMOBILI EFFETTUATA SU BENI PROPRI - salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Vedano al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.</b> |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No  |
| Note*   | <b>Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione</b>  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato

selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**FONDAZIONE CAP**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 97473230155                     |
| Denominazione  | Fondazione CAP                  |
| Data di costituzione della partecipata   | 2007                            |
| Forma giuridica  | Fondazione                      |
| Tipo di fondazione   | Fondazione di partecipazione    |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO                              |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO                              |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO                              |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Milano                          |
| Comune         | Milano                          |
| CAP*           | 20142                           |
| Indirizzo*     | Via Rimini 38                   |
| Telefono*      | 02 82502342                     |
| FAX*           |                                 |
| Email*         | fondazionecap@legalmail.it      |

\* campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione   |
|----------------|---|
| Attività 1     | La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate |
| Attività 2     |   |
| Attività 3     |   |
| Attività 4     |   |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | no                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | no                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  | no                              |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   |                                 |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                      |
|--|--------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           |                                |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                              |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1                              |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0 (Non è previsto un compenso) |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                              |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 0                              |

| NOME DEL CAMPO        | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Approvazione bilancio | sì   | sì   | sì   | sì   | sì   |
| Risultato d'esercizio | -    | -    | -    | -    | -    |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | -    | -    | -    |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | -    | -    | -    |
| di cui Contributi in conto esercizio         | -    | -    | -    |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 100%                            |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | attività diversa dalle precedenti   |
| Descrizione dell'attività   | La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.  |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No  |
| Note*   | Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in Fondazione CAP  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

- <sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
- <sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**NEUTALIA S.R.L.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 03842010120                       |
| Denominazione  | Neutalia                          |
| Data di costituzione della partecipata   | 2021                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   |                                   |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                            |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO                                |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO                                |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO                                |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione  |
|----------------|----------------------------------|
| Stato          | Italia                           |
| Provincia      | Varese                           |
| Comune         | Busto Arsizio                    |
| CAP*           | 21052                            |
| Indirizzo*     | STRADA COMUNALE PER ARCONATE 121 |
| Telefono*      | 0331 351560                      |
| FAX*           |                                  |
| Email*         | neutalia@pecplus.it              |

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                                     |
|----------------|---|
| Attività 1     | 38.21.09- Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |
| Attività 2     |   |
| Attività 3     |   |
| Attività 4     |   |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   |                                 |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 38                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 28.000                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021        | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|-----------------------|-------------|------|------|------|------|
| Approvazione bilancio | sì          |      |      |      |      |
| Risultato d'esercizio | - 1.389.561 | N.A. | N.A. | N.A. | N.A. |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021      | 2020 | 2019 |
|--|-----------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 6.286.946 | N.A. | N.A. |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 206.200   | N.A. | N.A. |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 7.292     | N.A. | N.A. |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 33%                             |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | controllo analogo congiunto     |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | 38.21.09- Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.</b> |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No  |
| Note*   | <b>Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in Neutalia S.r.l.</b>  |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2022**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**ZEROC S.P.A.**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2021**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Codice Fiscale   | 85004470150                     |
| Denominazione  | ZeroC                           |
| Data di costituzione della partecipata   | 2002                            |
| Forma giuridica  | Società per azioni              |
| Tipo di fondazione   |                                 |
| Altra forma giuridica  |                                 |
| Stato di attività della partecipata  | attiva                          |
| Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO                              |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO                              |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>   | NO                              |

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione |
|----------------|---------------------------------|
| Stato          | Italia                          |
| Provincia      | Milano                          |
| Comune         | Sesto San Giovanni              |
| CAP*           | 20099                           |
| Indirizzo*     | Via Daniele Manin 181           |
| Telefono*      | 02 89520876                     |
| FAX*           | 02 2485370                      |
| Email*         | ZEROC@LEGALMAIL.IT              |

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

| NOME DEL CAMPO | Indicazioni per la compilazione                                     |
|----------------|---|
| Attività 1     | 38.21.09- Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |
| Attività 2     |   |
| Attività 3     |   |
| Attività 4     |   |

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Società in house   | si                              |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>  | si                              |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016  | no                              |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #  | no                              |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>  |                                 |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?   | no                              |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:   |                                 |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  | no                              |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no                              |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>   |                                 |

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2021                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 30                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 35.360                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2021    | 2020    | 2019        | 2018   | 2017  |
|-----------------------|---------|---------|-------------|--------|-------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì      | sì          | sì     | sì    |
| Risultato d'esercizio | 160.029 | 167.076 | - 2.717.496 | 90.895 | 6.173 |

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2021      | 2020       | 2019       |
|--|-----------|------------|------------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.516.269 | 10.313.923 | 10.517.279 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 1.784.260 | 319.704    | 153.223    |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0         | 0          | 0          |

**2. Attività di Holding**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### 4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 13187590156                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | CAP HOLDING SPA                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 80%                             |

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

| NOME DEL CAMPO    | Indicazioni per la compilazione  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | Indicazioni per la compilazione |
|--|---------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento | Si                              |

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

|   |   |
|---|---|
| Società controllata da una quotata  | No  |
| CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>  |   |
| Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>   |   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | 38.21.09- Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup> |   |
| Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>   | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>   | <b>Al termine del giudizio di appello proposto in sede giudiziale dal Comune di Veduggio al Lambro verso CAP HOLDING al Consiglio di Stato in Roma per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.</b> |
| Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>   | No  |
| Applicazione dell'art.24, comma 5-ter <sup>(14)</sup> §   | No  |
| Note*   | <b>Alienando le quote di Cap Holding Spa, società Tramite, saranno cedute anche le quote della partecipazione in ZeroC S.p.A.</b>   |

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>(13)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure

“Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-ter. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle “Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione” a cui pertanto si rinvia.

## Allegato C

### CEM AMBIENTE SPA

Si richiama la deliberazione della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia n. 6/2019/VSG del 06/11/2018 (trasmessa dalla predetta Sezione Regionale della Corte dei Conti a tutti i Comuni soci di CEM Ambiente Spa con nota in data 14 febbraio 2019 prot. n. 1726).

Con la citata deliberazione n. 6/2019/VSG del 06/11/2018 la Corte dei Conti invita i Comuni soci a “*valutare nuovamente in sede di razionalizzazione periodica*”:

- 1) la “*adeguata articolazione dell’organo di amministrazione della società Seruso S.p.A.*”
- 2) la “*congruità del costo del personale*” della società CEM Ambiente S.p.A.

Al riguardo, occorre – per una completa disamina della questione – richiamare la corrispondenza intercorsa tra CEM Ambiente Spa ed alcuni comuni soci relativamente alla richiesta di chiarimenti in merito alla succitata delibera della Corte dei Conti con particolare riferimento alla sotto riportata documentazione che risulta depositata agli atti del Servizio Finanziario del Comune di Vedano al Lambro:

- nota di CEM Ambiente Spa in data 15.11.2018 prot. n. 2105;
- nota di CEM Ambiente Spa in data 21.2.2019 prot. n. 591;
- nota del Sindaco di Vimodrone in data 15.4.2019 prot. n. 6482;
- nota del Segretario Generale e del Responsabile Finanziario del Comune di Bernareggio al Sindaco di Bernareggio in data 12.11.2019;
- nota di CEM Ambiente Spa in data del 12.11.2019 prot. n. 2629;
- nota del Sindaco di Bernareggio in data 16.11.2019 prot. n. 25477;
- nota di CEM Ambiente Spa in data del 18.11.2019 prot. n. 2669;
- nota del Segretario Generale di Bernareggio in data 28.11. 2019 prot. n. 26299;
- nota del Sindaco del Comune di Agrate B.za in data 2.12.2019 prot. n. 27040;
- nota di CEM Ambiente Spa in data 2.12.2019 prot. n. 2815;
- nota del Sindaco del Comune di Rodano in data 2.12.2019 prot. n 11079
- nota del Sindaco del Comune di Cassina de Pecchi in data 3.12.2019 prot. n. 48417;
- nota del Sindaco di Vedano al Lambro in data 03/12/2019 prot.n. 11444
- nota del Segretario Generale di Bernareggio in data 4.12.2019 prot. n. 26767
- nota di CEM Ambiente Spa in data del 09.12.2019 prot. n. 2877;
- nota di CEM Ambiente Spa in data 19.11.2020 prot.n. 2419.
- nota CEM Ambiente Spa in data 09.12.2020 prot.n. 2562;
- nota CEM Ambiente Spa in data 18/11/2021 prot.n. 3092;
- nota CEM ambiente Spa in data 18/11/2022 prot.n. 5252.

#### **1) adeguata articolazione dell’organo di amministrazione della società Seruso S.p.A.**

Si fa rinvio a quanto riportato nelle note di CEM Ambiente Spa in data 15.11.2018 prot. n. 2105, in data 21.2.2019 prot. n. 591, in data 12.11.2019 prot. n. 2629, in data 18.11.2019 prot. n. 2669, in data 09.12.2020 prot.n. 2562.

Si riporta quanto segnalato al riguardo da CEM Ambiente Spa nelle note in data 19/11/2020 prot.n. 2419 ed in data 18/11/2021 prot. n. 3092:

“*Per quanto riguarda Seruso S.p.A., partecipata in forma minoritaria da CEM ambiente S.p.A.che*

*detiene il 2% delle azioni, la stessa è a tutti gli effetti qualificabile come società a controllo pubblico essendo partecipata, unitamente a CEM, da altre due società a totale capitale pubblico, Silea S.p.A. e Bea S.p.A., che detengono rispettivamente l'80,5% ed il 17,5% delle azioni”.*

*Seruso S.p.A., è una società a totale capitale pubblico partecipata oltre che da CEM Ambiente Spa, che detiene – nel 2021 – il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono – nel 2021 - rispettivamente il 64,45% e l'11,32% delle azioni.*

*Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al Digs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.*

*L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021).*

*Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato nel 2021 la partecipazione azionaria del CEM al 24,23% è previsto l'incremento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da tre a quattro componenti, con la nomina di un rappresentante riservata a CEM Ambiente S.p.A.*

*Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che “la realizzazione del revamping, qualora affidata a Seruso, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione”, nonché “all'ampio bacino territoriale servito su Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti” ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori”*

*La partecipazione in Seruso S.p.A. assume quindi, in prospettiva, un ruolo ancora più strategico, in linea con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio.”*

La società, in relazione alla decisione di essere amministrata da un Consiglio di Amministrazione, ha dato adempimento agli obblighi di comunicazione di cui al D. lgs.175/2016 art. 11 comma 3, con nota prot. 0495/2019 del 25.07.2019 trasmessa a mezzo PEC in data 31.07.2019.

La perdita risultante dal bilancio 2020, nonché l'operazione di project financing, hanno richiesto e richiedono un monitoraggio costante.

Si riporta infine quanto segnalato da CEM Ambiente Spa nella nota in data 22/11/2022 prot.n. 5252:

*Seruso S.p.A., è una società a totale capitale pubblico partecipata oltre che da CEM Ambiente Spa, che detiene – nel 2021 – il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono – nel 2021 - rispettivamente il 64,45% e l'11,32% delle azioni. ....omissis.....*

*L'Amministrazione della società Seruso Spa è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 3 agosto 2021, per gli esercizi 2022-2024.....omissis....*

*Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, sono come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che: “Dalla sottoscrizione dei patti, avvenuta ormai in data 28/6/2021, ad oggi si sono infatti conclusi i lavori di revamping dell'impianto di selezione con conseguente maggiore complessità nella gestione dello stesso sia dal punto di vista tecnico che commerciale. Il già ampio bacino territoriale servito da Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza e Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti dovrà infatti essere opportunamente esteso al fine di sfruttare le nuove capacità impiantistiche, dando altresì particolare attenzione anche alla gestione dei rapporti con i consorzi. I fattori sopra citati,*

nonché l'articolata struttura aziendale che impegna oltre 80 lavoratori, rendono necessaria la presenza di diverse professionalità in Seruso tali da giustificare l'incremento a cinque del numero di componenti del consiglio di amministrazione”.

**2) congruità del costo del personale della società CEM Ambiente S.p.A.**

a) Si riportano i punti salienti della nota di CEM Ambiente Spa in data 18/11/2022 prot. n. 5252/2022, ns. prot. n. 13866 del 21/11/2022:

*“In attesa dell’approvazione del nuovo Piano Industriale dovrà essere assicurato – in linea con il trend medio rinveniente dagli ultimi tre esercizi ed in ottica di dato aggregato CEM Ambiente/CEM Servizi – il valore del costo medio definito dal rapporto tra costi per il personale/numero medio dipendenti.*

*Come accennato in termini generali relativamente all’asestamento della gestione dei servizi in essere per i Comuni soci tra il 2021 e il 2022, con conseguenti variazioni anche significative del numero degli addetti, la verifica potrà essere efficacemente e puntualmente effettuata a consuntivo, sulla base del consolidamento del complessivo andamento riscontrato nell’anno.*

*Si riporta ad ogni buon conto, il dato relativo al costo medio del personale rilevato sul bilancio 2021 post-fusione, determinato dal rapporto tra costo di personale (€ 12.114.025) e numero medio di addetti (267); tale importo (che si riferisce la costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL – retribuzione annua lorda), è pari ad € 45.371, che risulta totalmente in linea con il dato riferito all’anno 2020 (€ 45.304) e nettamente inferiore al dato medio del triennio, pari ad € 46.478”.*

| NUMERO MEDIO DIPENDENTI E COSTO DEL PERSONALE |              |              |              |              |              |              |               |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   | ANNO         |              |              |              |              |              |               |
|   | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021          |
| Numero medio dipendenti                       | 37           | 38           | 38           | 40           | 40           | 42           | 267           |
| Costo del personale                           | 2.713.751,00 | 2.816.570,00 | 2.914.573,00 | 2.835.986,00 | 2.948.999,00 | 2.890.699,00 | 12.114.025,00 |

b) Si riportano i punti salienti della nota di CEM Ambiente Spa in data 18/11/2021 prot. n. 3092/2021, ns. prot. n. 13356/2021 del 24/11/2021:

*“Mantenimento, per l’anno 2021, del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione e con un rapporto tra costi del personale e valore della produzione in linea con quello prospettato nel Piano Industriale con riferimento all’anno 2020. Si veda quanto riportato nella tabella 2, precisandosi in ogni caso quanto più volte ribadito - anche in relazione ai rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all’“apparente eccessivo costo medio del personale dipendente” riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A. - circa il fatto che il costo del personale di CEM Ambiente Spa debba essere necessariamente valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), tanto più alla luce delle recenti determinazioni assunte relativamente al progetto di fusione per incorporazione di CEM Servizi in CEM Ambiente S.p.A. A questo proposito, si rileva in ogni caso la riduzione del costo medio del personale rilevato sul bilancio 2020 sia per quanto riguarda CEM Ambiente Spa che per CEM Servizi Srl evidenziandosi un dato aggregato del costo medio cumulato (riferito al costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di*

spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL - retribuzione annua lorda), pari ad € 45.304 contro l'importo di € 48.779 accertato con riferimento all'esercizio 2019.

| NUMERO MEDIO DIPENDENTI E COSTO DEL PERSONALE |              |              |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | ANNO         |              |              |              |              |              |
|   | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
| Numero medio dipendenti                       | 37           | 38           | 38           | 40           | 40           | 42           |
| Costo del personale                           | 2.713.751,00 | 2.816.570,00 | 2.914.573,00 | 2.835.986,00 | 2.948.999,00 | 2.890.699,00 |

Tale dato medio risulta essere pienamente in linea con quello delle altre società riconducibili al campione analizzato nello studio presentato dalla società KP11G e già reso disponibile ai soci quale elemento preliminare alla valutazione del progetto di aggregazione CEM Ambiente / CEM Servizi”.

Si allegano, per completezza, le comunicazioni inviate da CEM Ambiente Spa, sopra richiamate:

- prot.n. 2419 del 19/11/2020
- prot.n. 2562 del 09/12/2020
- prot.n. 3092 del 18/11/2021
- prot.n. 5252 del 18/11/2022



UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
AMBIENTALE CERTIFICATO



Prot. 2418 / 2020

Spett.li

**Enti soci Soci**

- Alla c.a. - sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
  - Responsabile società partecipate
  - Segretario Comunale / Provinciale

Cavenago Brianza 19 novembre 2020.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Come ormai consueto, al fine di fornire elementi di supporto preliminari all'effettuazione delle analisi di cui all'art. 20 in oggetto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riguardanti CEM Ambiente e le società da esse controllate o ad esse collegate, precisandosi che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il **Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni** nella riunione svolta in data odierna nell'ambito e nell'esercizio delle funzioni di controllo congiunto ad esso riservate.

La presente nota è da leggere tenendo conto delle precedenti relazioni a suo tempo trasmesse ai soci ai fini della revisione straordinaria di cui all'art. 24 del decreto (cfr. ns. prot. 1902 del 17/8/2017), degli aggiornamenti effettuati nel 2018 e nel 2019 (note prot. 2105/2018, prot. 591, 2620, 2669 e 2877/2019), nonché - necessariamente - al Piano Industriale 2016-2020, agli indirizzi strategici ivi espressi relativamente alle società del gruppo CEM ed alle linee di sviluppo adottate rispetto ai servizi erogati ed agli obiettivi di efficientamento delle risorse aziendali.

Come già rilevato lo scorso anno e come precisato in sede di approvazione del bilancio d'esercizio, si evidenzia la non sussistenza la necessità di approvare alcun piano di riassetto preordinato alla " *fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione* ", delle società afferenti il gruppo CEM o da questa partecipate, non sussistendo - in esito all'analisi *dell'assetto complessivo* delle società partecipate di che trattasi - alcuna delle situazioni espressamente riconducibili ai presupposti sanciti dall'art. 20, comma 2, del richiamato D.Lgs. 175/2016 (che, sole, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto).

Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società (cfr. relazione al bilancio, relazione sul governo societario, relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2020, budget di previsione, etc.), oltre ad evidenziarsi

l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzati, operativi ed economici. Vale solo la pena, in questa sede, rammentare gli standard qualitativi posti a base del contratto di servizio riguardante l'affidamento *in house* del servizio di igiene urbana avviato dal 1° aprile 2019 fino a tutto il 30 novembre 2026, o gli ormai consolidati risultati del progetto Ecuosacco, attivo ad oggi su oltre due terzi del territorio, che ha determinato positivi effetti ambientali ed economici con particolare riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d., passata da poco più di **84 kg per abitante /anno nel 2015 a meno di 58 kg per abitante /anno previsto per il 2021<sup>1</sup>**, con effetti economici altrettanto evidenti, considerato che se fosse rimasto invariato il dato di produzione pro-capite riscontrato nel 2015, il complessivo costo per i cittadini CEM sarebbe maggiore per un importo di circa 1,8 milioni di euro.

Ulteriori aspetti che confermano i risultati conseguiti e lo stato di salute di CEM Ambiente e della sua controllata CEM Servizi, sono individuabili nel **valore delle azioni CEM**, che la recente perizia di stima del patrimonio sociale di **CEM Ambiente S.p.A. chiusa alla data del 30 giugno 2020**, pur in concomitanza con una distribuzione straordinaria di riserve per poco più di 1,5 milioni di euro per sostenere i soci nel contrasto agli effetti della pandemia Covid-19, conferma nel **valore unitario di 3,56 €** (di cui 2,56 € a titolo di sovrapprezzo) **a fronte del valore accertato nel 2017 di 3,18 € per azione e nel 2015, di 2,753 € per azione<sup>2</sup>**.

Allo stesso modo, e qui si entra propriamente nell'ambito dell'efficientamento gestionale, non possono non sottolinearsi i risultati ottenuti a seguito della presa in carico in forma diretta di alcune fasi del servizio di igiene urbana attraverso la controllata CEM Servizi (con particolare riferimento ai trasporti da piattaforme ecologiche, alla raccolta ingombranti a domicilio ed ai servizi di raccolta porta a porta per il bacino dei Comuni del sud milanese / lodigiano, che si aggiungono quindi alla gestione dei servizi di pulizia stradale manuale e meccanizzata, ormai consolidati), **la cui internalizzazione ha consentito - a parità di condizioni tecniche di esecuzione - di ridurre i canoni pagati dai Comuni soci relativamente all'effettuazione dei servizi di pulizia manuale e vuotatura cestini e dei trasporti da piattaforme ecologiche di circa cinque punti percentuali, con un effetto economico quantificato in poco più di € 310.000 complessivi su base annua.**

Non è inutile, infine, evidenziare come gli stessi obiettivi annuali e pluriennali prospettati nel

<sup>1</sup> Il dato di riferimento è ovviamente il dato medio, che non tiene conto delle differenze esistenti nei diversi Comuni che hanno aderito o meno al progetto Ecuosacco. In questi ultimi, infatti, il dato medio di conferimento è ormai inferiore ai 45 Kg/ab/anno (dato 2019).

<sup>2</sup> Il tutto a fronte di un dato del valore patrimoniale complessivo della società passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 54.964.556.



piano con riferimento al complesso delle spese di funzionamento e - segnatamente - quelle riferite ai costi per il personale siano ad oggi pienamente rispettati, come si evince dalla seguente tabella riferita al monitoraggio del rapporto tra costi del personale e valore della produzione, operato raffrontando i valori stabiliti nel piano industriale approvato dai soci e l'effettiva situazione rilevata dai bilanci di esercizio 2017, 2018 e 2019,:

|   |   | 2017         |              | 2018         |              | 2019         |              |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |   | CEM Ambiente | CEM Servizi  | CEM Ambiente | CEM Servizi  | CEM Ambiente | CEM Servizi  |
| A | <b>Valore della Produzione</b> Valori da Bilancio | € 60.786.592 | € 7.813.715  | € 61.620.315 | € 11.832.659 | € 67.233.498 | € 15.554.805 |
|   | Stima da Piano Industriale                        | € 58.368.038 | € 10.283.175 | € 60.286.508 | € 12.881.500 | € 62.127.597 | € 13.289.130 |
| B | <b>Costi del Personale</b> Valori da Bilancio     | € 2.914.573  | € 3.777.608  | € 2.835.986  | € 5.592.720  | € 2.948.999  | € 7.041.242  |
|   | Stima da Piano Industriale                        | € 2.943.600  | € 5.538.346  | € 3.029.972  | € 7.112.846  | € 3.090.571  | € 7.048.704  |
| C | <b>Rapporto B/A</b> Valori da Bilancio            | 4,79%        | 48,35%       | 4,60%        | 47,27%       | 4,39%        | 45,27%       |
|   | Stima da Piano Industriale                        | 5,04%        | 53,86%       | 5,03%        | 55,22%       | 4,97%        | 53,04%       |
| D | <b>Utili di Esercizio</b> Valori da Bilancio      | € 555.341    | € 577.377    | € 503.535    | € 894.328    | € 491.961    | € 1.418.423  |
|   | Stima da Piano Industriale                        | € 280.715    | € 394.127    | € 231.823    | € 425.448    | € 535.705    | € 542.759    |

Su questo punto, anche alla luce dei rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all'“*apparente eccessivo costo medio del personale dipendente*” riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A., si ritiene doveroso precisare alcune considerazioni.

- In prima battuta è da precisare come il costo risultante dagli elaborati di bilancio ed assunto quale riferimento della presente analisi è il costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL (retribuzione annua lorda), sia - ovviamente - dallo stipendio netto.
- Come più volte ribadito per le ragioni puntualmente esplicitate nella nota 2105/2019, il costo del personale di CEM Ambiente deve peraltro essere valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), costituendo con la medesima un gruppo (e consolidando con la medesima anche il bilancio). In tale ottica il **costo medio del personale**, pari ad € 48.779, assume una valenza totalmente diversa, atteso che per l'attuale configurazione organizzativa del gruppo la quasi totalità del personale operativo è concentrata nella società di secondo livello (a fronte di un costo medio rilevato in CEM Ambiente, pari ad € 73.725, il medesimo costo in CEM Servizi è pari invece ad € 42.719<sup>3</sup>).

<sup>3</sup> E' da rilevare, quanto a CEM Servizi, un aumento del costo medio del personale, da mettere in correlazione con la presa in carico di servizi (raccolta e trasporti) che sono eseguiti da manodopera maggiormente qualificata e, di conseguenza, inquadrata ai livelli contrattuali diversi dal personale addetto allo spazzamento (in particolare allo spazzamento manuale).

- È peraltro da sottolineare come il divisore utilizzato, ovvero il numero medio di dipendenti, pur essendo un indicatore standard risulta - nello specifico - fuorviante, atteso che a seguito della messa a regime dei servizi avvenuta nella seconda parte dell'anno vi è stato un sensibile incremento del personale in servizio che, alla data del 31/12/2019 si assestava in 44 unità per CEM Ambiente (ovvero 4 in più del dato medio) ed in ben 179 unità per CEM Servizi (ovvero ben 14 in più del dato medio); l'applicazione di tali divisori ridetermina i costi medi rispettivamente in € 67.023 per CEM Ambiente, € 39.378 per CEM Servizi ed € 44.842 quale dato di riferimento di gruppo.
- Tali indicatori aggregati, riferiti al gruppo CEM risultano peraltro in linea con i dati medi rinvenibili da una valutazione comparativa effettuata rispetto ad altre società del territorio operanti nel medesimo settore di attività, condotta sulla base delle evidenze dei bilanci pubblicati sul sito istituzionale, come da tabella a margine.

|   | 2017         | 2018         | 2019 (***)   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| GELSIA Ambiente S.r.l. - dati personale al 31/12 (**) | € 13.806.000 | € 14.883.000 | € 16.772.000 |
|   | 306          | 350          | 390          |
|   | € 45.118     | € 42.523     | € 43.005     |
| GELSIA Ambiente S.r.l. - dati personale medio (*)     | € 13.806.000 | € 14.883.000 | € 16.772.000 |
|   | 304          | 305          | 370          |
|   | € 45.414     | € 48.797     | € 45.330     |
| SILEA S.p.A. *  | € 4.959.433  | € 5.123.380  | € 5.166.178  |
|   | 82           | 93           | 98           |
|   | € 60.481     | € 55.090     | € 52.716     |
| SILEA S.p.A. - bilancio consolidato *                 | € 6.806.668  | € 7.169.939  | € 7.640.871  |
|   | 143          | 166          | 183          |
|   | € 47.599     | € 43.192     | € 41.753     |
| Nord Milano Ambiente S.p.A. **                        | € 3.974.757  | € 4.009.876  | € 3.966.871  |
|   | 87           | 79           | 81           |
|   | € 45.687     | € 50.758     | € 48.974     |
| MEA - Melegnano Ambiente Energia S.p.A. **            | € 2.065.834  | € 2.029.512  | € 1.982.487  |
|   | 39           | 38           | 35           |
|   | € 52.970     | € 53.408     | € 56.642     |
| GAIA Servizi S.r.l. **                                | € 3.982.134  | € 4.585.963  | € 4.576.896  |
|   | 86           | 90           | 89           |
|   | € 46.304     | € 50.955     | € 51.426     |
| AEMME Linea Ambiente S.r.l. (gruppo AMGA Legnano)     | € 12.250.599 | € 12.857.205 | € 12.991.114 |
|   | 285          | 294          | 293          |
|   | € 42.985     | € 43.732     | € 44.338     |
| BEA - Brianza Energia Ambiente S.p.A.                 | € 1.674.414  | € 1.960.709  | € 2.031.540  |
|   | 27           | 31           | 32           |
|   | € 62.015     | € 63.249     | € 63.486     |

\* dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 29/12/2019)

\*\* dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 5/12/2019)

\*\*\* dati estrapolati dal bilancio pubblicato nella trasparenza (rilevazione 16/11/2019)

Con riferimento, ancora, al tema del costo del personale, è da segnalare un ulteriore elemento che assume una particolare importanza strategica, ovvero lo studio che è stato commissionato dal Consiglio di Amministrazione a primaria società di consulenza per dare corso, in vista della imminente definizione del Piano Industriale 2021-2025, ad un'analisi dell'assetto organizzativo aziendale finalizzata a verificarne l'adeguatezza e la coerenza, anche in relazione ai benchmark di riferimento, per conseguentemente valutarne l'eventuale revisione dell'assetto organizzativo unitamente alla definizione di possibili linee guida di miglioramento.

Nel frattempo si evidenzia che anche la proposta di budget previsionale 2021, formulata dal Consiglio di Amministrazione con il positivo avallo del Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni, ed ora sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti, oltre alle più generali indicazioni economico-finanziarie da realizzare nel corso dell'anno, evidenzia alcuni obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento che vanno ad integrare gli indirizzi strategici ed operativi di riferimento per la società almeno con riferimento all'esercizio 2021 ed alle previsioni di costo ivi prospettate anche con riferimento ai costi per il





SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS

ASSOCIAZIONE ITALIANA  
PER L'AMBIENTE  
E LA SALUTE

personale, in conformità a quanto prospettato dal richiamato art. 19, comma 5 del D.Lgs. 175/2016. Pertanto, si ritiene che in attesa della predisposizione e dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, in cui sarà riservato specifico spazio al tema degli **“obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento”** di cui al cennato art. 19, in questa fase transitoria tali obiettivi possano essere rinvenibili, oltre che dal piano attualmente in vigore dalle indicazioni e dalle poste previste dalla relazione programmatica e dal budget di previsione 2021.

### Mappatura delle società del gruppo CEM Ambiente.

Sul finire del 2019, unitamente al completamento dei conferimenti di cui all'aumento di capitale riservato varata nel mese di dicembre 2015 è stata perfezionata l'adesione del Comune di Settala, che ha portato a 67 il numero dei Comuni soci (oltre alla Provincia di Monza e della Brianza). Non vi sono invece variazioni rispetto alla composizione del gruppo CEM, costituito, oltre che da CEM Ambiente S.p.A., dalla società controllata CEM Servizi S.r.l. *soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa*, unitamente alla quale viene consolidato il bilancio di esercizio.

CEM Ambiente S.p.A. detiene inoltre partecipazioni societarie di minoranza nelle società Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale) e Seruso S.p.A. (2% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti. Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM Lab), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

Di seguito si riportano le informazioni ed i dati salienti afferenti CEM Ambiente e ciascuna delle partecipate indirette, corredati dagli (eventuali) aggiornamenti / modificazioni rispetto alla situazione illustrata nelle pregresse note informative richiamate in premessa.

### CEM Ambiente S.p.A

I soci di CEM Ambiente sono, ad oggi, 67 Comuni e la Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 15.752.279,00, suddiviso in 15.752.279 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 303.637 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 25 luglio 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), così costituito:

- sig. Giovanni Mele, nato a Ploghe (SS) il 13/3/1945 e residente in Cassina de' Pecchi, via

Località Cascina Sofia 1/A- 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.  
www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS

REGOLAMENTO (CE) N. 1831/2003  
CONFERMAZIONE  
REGOLAMENTO (CE) N. 1831/2003

- Giosuè Garducci 1/B - C.F. MLE GNN 45C13 G740C - Presidente  
 - Valentina Brovedani, nata Melzo (MI) il 19/2/1993 e residente in Cassano d'Adda, via Cimbaridi 53 - C.F. BRV VNT 93B59 F119I - Consigliere  
 - Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate, via Bice Cremgnani13 - C.F. BCC CRD 70M16 F205Q - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità alla richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo, alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società.

|  | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 37          | 38          | 38          | 40          | 40          |
| Numero Amministratori                  | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Costo del Personale                    | € 2.713.751 | € 2.816.570 | € 2.914.573 | € 2.835.986 | € 2.948.999 |
| Compensi Amministratori                | € 41.523    | € 41.523    | € 41.523    | € 41.523    | € 37.892    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacali | € 40.881    | € 40.880    | € 45.523    | € 45.523    | € 40.971    |

|           | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|-----------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011 | € 48.508.502            | € 325.127             | € 26.480.335     |
| Anno 2012 | € 52.550.173            | € 321.899             | € 26.802.233     |
| Anno 2013 | € 55.016.237            | € 579.712             | € 27.381.944     |
| Anno 2014 | € 54.068.924            | € 536.728             | € 28.256.375     |
| Anno 2015 | € 51.007.498            | € 602.994             | € 30.717.629     |
| Anno 2016 | € 58.331.572            | € 655.799             | € 32.987.783     |
| Anno 2017 | € 60.786.592            | € 555.341             | € 32.134.809     |
| Anno 2018 | € 61.620.315            | € 503.535             | € 34.256.004     |
| Anno 2019 | € 67.233.498            | € 491.961             | € 35.166.186     |

Nb.: relativamente al dato relativo al patrimonio al 31/12/2017, si precisa che la riduzione è correlata alla costituzione di una riserva negativa di € 1.422.631 riferita alle azioni proprie in portafoglio.

Località Cascina Sofia 1/A 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.  
 www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

JNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS  
GESTIONE AMBIENTALE  
CERTIFICATA  
123456789

### CEM Servizi S.r.l.

CEM Servizi S.r.l. è una società soggetta alla direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente S.p.A. L'Amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico, nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 28 aprile 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), in persona dell'ing. Massimo Pelti, nato a Bari (BA) il 20 novembre 1954 - C.F. PLT MSM 54S20 A662S, che non riceve alcun emolumento. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

La società svolge le proprie prestazioni secondo la formula dell'*in house providing* quasi esclusivamente nei confronti della controllante CEM Ambiente S.p.A. in conformità a quanto previsto nel piano industriale della stessa CEM Ambiente S.p.A.

In attuazione delle indicazioni strategiche contenute nel piano industriale della controllante CEM Ambiente i servizi oggi eseguiti in forma diretta riguardano lo spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, la pulizia delle aree abusive, la raccolta rifiuti porta a porta nell'area dei Comuni del sud milanese / lodigiano e la raccolta ingombranti a domicilio, i trasporti da piattaforme ecologiche, l'effettuazione di microraccolte in genere, la gestione di servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, i servizi accessori alla riscossione della tari, la gestione dei servizi di accoglienza / numero verde e dei servizi informatici diversi.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società ([www.cemservizisrl.it](http://www.cemservizisrl.it)).

|  | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 49          | 79          | 127         | 154         | 165         |
| Numero Amministratori                  | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Costo del Personale                    | € 1.801.986 | € 3.046.468 | € 3.777.608 | € 5.592.720 | € 7.048.704 |
| Compensi Amministratori                | € -         | € -         | € -         | € -         | € -         |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 15.729    | € 14.040    | € 14.040    | € 14.040    | € 13.260    |

|           | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|-----------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2015 | € 4.406.614             | € 359.402             | € 2.110.465      |
| Anno 2016 | € 6.195.989             | € 463.235             | € 2.573.697      |
| Anno 2017 | € 7.813.715             | € 577.377             | € 3.151.074      |
| Anno 2018 | € 11.832.659            | € 894.328             | € 4.045.405      |
| Anno 2019 | € 15.554.805            | € 1.418.423           | € 5.463.829      |

Località Cascina Sofia 1/A- 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.

[www.cemambiente.it](http://www.cemambiente.it)

tel. 02.9524191

fax 02.95241962/3

[info@cemambiente.it](mailto:info@cemambiente.it)

[protocollo@pec.cemambiente.it](mailto:protocollo@pec.cemambiente.it)

### Seruso S.p.A.

Per quanto riguarda Seruso S.p.A., partecipata in forma minoritaria da CEM Ambiente S.p.A. che detiene il 2% delle azioni, la stessa è a tutti gli effetti qualificabile come società a controllo pubblico essendo partecipata, unitamente a CEM, da altre due società a totale capitale pubblico, Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettivamente l'80,5% ed il 17,5% delle azioni. Lo statuto della società risulta oggi adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) e così composto: Avv. Massimiliano Vivenzio (Presidente); Silvia Negri (Consigliere); Francesco Ratti (Consigliere).

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che *“la realizzazione del revamping, qualora affidata a Seruso, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione”*, nonché *“all'ampio bacino territoriale servito su Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti”* ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori”

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

Come da documentazione che sarà sottoposta ai soci nella prossima Assemblea degli azionisti programmata per il mese di dicembre, è in corso di avvio un progetto finalizzato all'aggiornamento tecnologico / riqualificazione dell'impianto di Verderio nell'ambito di una procedura di *project financing* che prevede, quale corredo dell'operazione, l'ipotesi di riassetto societario con aumento della partecipazione azionaria di CEM Ambiente dal 2 al 24,24%, in relazione anche al ruolo di maggiore conferitore riconducibile al CEM (che conferisce oggi circa 22.000 ton/anno di multipak raccolto per via differenziata).

La partecipazione in Seruso S.p.A. assume quindi, in prospettiva, un ruolo ancora più strategico,





SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS  
SISTEMA AMBIENTALE CERTIFICATO

in linea con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio.

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società ([www.seruso.com](http://www.seruso.com)).

|  | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 63          | 66          | 61          | 73          | 85          |
| Numero Amministratori                  | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Costo del Personale                    | € 2.129.304 | € 2.122.476 | € 1.847.235 | € 2.046.559 | € 2.474.694 |
| Compensi Amministratori                | € 32.995    | € 29.353    | € 26.396    | € 26.393    | € 26.176    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 28.685    | € 40.071    | € 36.400    | € 36.400    | € 36.400    |

|           | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|-----------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011 | € 6.542.463             | € 133.377             | € 1.710.145      |
| Anno 2012 | € 5.806.852             | € 14.317              | € 1.591.083      |
| Anno 2013 | € 5.648.563             | € 6.805               | € 1.731.268      |
| Anno 2014 | € 6.122.116             | € 73.393              | € 1.804.661      |
| Anno 2015 | € 6.898.932             | € 51.483              | € 1.856.140      |
| Anno 2016 | € 7.672.218             | € 72.746              | € 1.928.886      |
| Anno 2017 | € 7.343.435             | € 55.812              | € 1.984.699      |
| Anno 2018 | € 6.416.593             | € 48.184              | € 2.032.885      |
| Anno 2019 | € 6.366.567             | € 328.672             | € 1.704.212      |

### Ecolombardia 4 S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., in quanto tale non riconducibile al novero delle società in controllo pubblico, con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Roberto Natalino Venuti.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un

Località Cascina Sofia 1/A - 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.  
[www.cemambiente.it](http://www.cemambiente.it) tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it



SOCIETÀ PER AZIONI A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

UNI EN ISO 14001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
AMBIENTALE CERTIFICATO



EMAS  
GESTIONE AMBIENTALE  
CERTIFICATA  
REGOLAMENTO

pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.

|  | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 30          | 31          | 33          | 33          | 33          |
| Numero Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Costo del Personale                    | € 2.169.743 | € 2.201.460 | € 2.275.158 | € 2.345.019 | € 2.390.595 |
| Compensi Amministratori                | € 140.000   | € 70.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 30.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    |

|           | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|-----------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011 | € 17.347.370            | € 33.715              | € 23.341.716     |
| Anno 2012 | € 11.679.047            | € 42.139              | € 23.383.852     |
| Anno 2013 | € 20.509.725            | € 53.403              | € 23.437.256     |
| Anno 2014 | € 10.236.385            | € 46.571              | € 13.880.428     |
| Anno 2015 | € 10.043.226            | € 44.267              | € 13.924.695     |
| Anno 2016 | € 9.142.157             | € 54.862              | € 13.979.557     |
| Anno 2017 | € 9.062.484             | € 36.272              | € 14.015.829     |
| Anno 2018 | € 11.528.952            | € 35.939              | € 14.051.768     |
| Anno 2019 | € 11.534.927            | € 98.658              | € 14.150.426     |

### Esito della ricognizione

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento delle partecipazioni riferite al gruppo CEM Ambiente con riferimento anche alle società dallo stesso partecipate.

In particolare, si ritiene che la partecipazione diretta in CEM Ambiente S.p.A. debba essere mantenuta in quanto considerata indispensabile per le attività istituzionali dell'Ente così come la partecipazione indiretta in CEM Servizi S.r.l., in quanto strategica per il raggiungimento delle finalità statuarie di CEM Ambiente S.p.A., tanto più in relazione all'intervenuto consolidamento della gestione diretta di numerosi servizi assunti in attuazione del Piano Industriale approvato dai soci nel mese di dicembre 2015.

Si conferma, infatti, che sia CEM Ambiente S.p.A. che la sua controllata CEM Servizi S.r.l., concorrono ad assicurare l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale

Località Cascina Sofia 1/A- 20873 Cavenago di Brianza (MB)

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156 - R.E.A. Monza e Brianza 1518954 - Capitale Sociale € 15.717.748,00 i.v.  
www.cemambiente.it tel. 02.9524191 fax 02.95241962/3 info@cemambiente.it protocollo@pec.cemambiente.it

di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali dell'ente, come puntualmente declinate nel vigente Statuto. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento *in house* del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

Allo stesso modo si ritiene indispensabile, nonostante la ridotta entità delle azioni oggi detenute e del rilievo percentuale delle stesse, la partecipazione in Seruso S.p.A., in ragione della tipologia e della strategicità dei servizi erogati in favore di CEM Ambiente S.p.A., con riferimento all'effettuazione di una parte significativa del servizio di trattamento e recupero dei rifiuti raccolti sul territorio dei Comuni soci, tanto più nell'attuale contesto storico e di mercato in cui la separazione ed il recupero delle plastiche assume rilevanza strategica, operativa e mediatica particolarmente significativa e tanto più, ancora, alla luce delle prospettive strategiche ed aziendali connesse all'avvio del progetto di *revamping* dell'impianto.

Quanto, infine, alla partecipazione in Ecolombardia 4 S.p.A., premesso che tale, pur minima, partecipazione, consente a CEM Ambiente di conferire a condizioni particolarmente vantaggiose, garantendo inoltre una seppur contenuta redditività, si conferma l'indicazione a suo tempo emersa in sede di *Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni* (seduta del 13 marzo 2018), volta al mantenimento della partecipazione in quanto strategica per la gestione dei servizi erogati da CEM Ambiente S.p.A..

Tutto ciò premesso, si evidenzia ancora il fatto che la puntuale definizione di obiettivi strategici per il gruppo CEM è da ricondurre all'approvazione del nuovo piano industriale, ancora in fase di definizione e che gli stessi "*obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento*", che troveranno adeguata precisazione in tale sede, devono transitoriamente essere declinati con riferimento al piano tuttora in vigore ed alle previsioni programmatiche indicate nel budget 2021.

Con i migliori saluti.

Il Direttore Generale  
Ing. Massimo Pelti

Il Direttore Amministrativo  
Dott. Davide Iannarelli

Il Presidente del C.d.A.

Giovanni Mele



Prot. 9562 / 2020

*Spett.li*

*Enti soci Soci*

*Alla c.a. - sig. Sindaco / Presidente*

- Assessore alle società partecipate*
- Responsabile società partecipate*
- Segretario Comunale / Provinciale*

*Cavenago Brianza 9 dicembre 2020.*

**OGGETTO:** adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

**Seguito precedente nota del 19/11. Precisazione indirizzi per il contenimento delle spese di funzionamento della società di cui all'art. 19 del D.Lgs. 175/2016.**

Con precedente nota prot. 2419 del 19 novembre u.s., condivisa con il **Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni**, sono state fornite le consuete informazioni occorrenti per la rilevazione periodica prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

A seguito di ulteriori valutazioni, anche sulla base delle istanze pervenute da alcuni Comuni soci, nella seduta odierna il Comitato ha ritenuto di meglio precisare le cennate indicazioni, formalizzando i seguenti obiettivi strategici riguardanti le spese di funzionamento della società, con particolare riferimento alle spese riguardanti il personale, e ponendoli come obiettivo per il C.d.A. in forza del ruolo di indirizzo e di raccordo statutariamente affidato al Comitato di coordinamento.

A questo proposito è preliminarmente necessario ribadire le considerazioni generali espresse nella relazione programmatica di budget circa **l'individuazione nel Piano Industriale, di prossima definizione, il luogo d'elezione per la precisazione di tutti gli obiettivi strategici per l'azienda ed il management, inclusi quelli afferenti le misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società**, dandosi inoltre atto dello studio già in corso di avanzata predisposizione, per verificare l'attuale assetto organizzativo ai fini della definizione di possibili linee guida di miglioramento.

Fatte queste premesse e fatti salvi - dunque - gli obiettivi aziendali come risultanti dalla relazione di budget, possono essere individuati i seguenti indirizzi finalizzati all'efficientamento aziendale ed al contenimento dei costi di funzionamento della struttura organizzativa, il cui conseguimento sarà monitorato dal Comitato in corso d'anno.

- a. In primo, luogo, come accennato, dovrà essere completato lo studio commissionato per analizzare l'assetto organizzativo aziendale al fine di verificarne l'adeguatezza e la coerenza, anche in relazione ai benchmark di riferimento e, conseguentemente, valutarne la revisione mediante la precisazione di specifiche linee guida di miglioramento.
- b. L'esito di tale analisi dovrà quindi essere oggetto di attenta valutazione, unitamente al Comitato, per la successiva integrazione nel nuovo Piano Industriale e per la definizione di un cronoprogramma per l'implementazione delle azioni individuate quali elementi di progressivo miglioramento ed efficientamento organizzativo.
- c. Dovrà in ogni caso essere assicurata la massima trasparenza nell'uso delle risorse, assicurando la costante applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori, e verificando l'efficienza e l'efficacia dell'organizzazione dell'ufficio gare e appalti alla luce dell'analisi di cui alle precedenti lettere a) e b).
- d. Dovranno essere attuate le iniziative necessarie per assicurare ai Comuni soci il mantenimento - per l'intero anno 2021 - dei canoni e delle tariffe prospettati in sede di budget (con particolare riferimento al consolidamento delle riduzioni dei canoni applicate a valere sull'esercizio 2020), evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii a meno di gravi e documentate ragioni e previa conforme indicazione del Comitato.
- e. Allo stesso modo, nel corso del 2021 dovranno essere ulteriormente consolidati e sviluppati i risultati del progetto Ecuosacco, in continuità con l'evoluzione evidenziata nel Piano Industriale 2016-2020, sia per quanto riguarda l'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia - soprattutto - con riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite verso i 58 kg per abitante /anno previsti per il 2021 come dato medio riferito a tutto il bacino territoriale servito per il 2021, con tutto quanto ne consegue in termini di risparmio economico per i soci ed, indirettamente, per i cittadini.
- f. Nel corso del 2021, all'esito dell'auspicata approvazione delle occorrenti delibere da parte dell'Assemblea degli azionisti del 17 dicembre p.v., dovrà inoltre trovare declinazione il primo elemento di sviluppo dell'indirizzo di rafforzamento del CEM in ambito impiantistico, con l'avvio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione e smaltimento della frazione secca dei rifiuti di Seruso S.p.A., unitamente al conseguente riassetto della *governance* in funzione dell'aumento della partecipazione di CEM al capitale sociale, ed alla conseguente riduzione delle tariffe di conferimento per i soci determinata dall'avvio della nuova concessione di servizio.
- g. La medesima considerazione vale con riferimento alla gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza, che dovrà essere assicurata in linea con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013 e dunque nell'ambito della previsione di spesa di € 337.721 oltre iva, confermandosi il conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020.

- h. Dovrà inoltre proseguire l'attività riguardante la gestione post-operativa e la messa in sicurezza - in emergenza - della discarica di Vizzolo Predabissi, così da remunerare al meglio l'impiego delle professionalità presenti all'interno dell'organizzazione aziendale, contribuendo alla copertura dei costi di struttura con la realizzazione di un progetto di grande spessore e di significativo valore referenziale.
- i. Come indicato nella relazione di budget, dovrà inoltre essere assicurata ai Comuni soci, senza aggravio del canone contrattuale, l'assistenza già assicurata in corso d'anno per la predisposizione dei Piani Finanziari secondo il metodo MTR ARERA: in questo senso il ruolo di CEM, per i Comuni che lo richiederanno, dovrà ricalcare l'ampia collaborazione già assicurata nelle diverse fasi di avanzamento delle attività, anche oltre l'onere previsto relativamente alla predisposizione del mero PEF grezzo, con riferimento alla determinazione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti e all'approfondimento degli effetti del nuovo modello regolatorio sui contratti di servizio in essere tra CEM ed i Comuni soci, con particolare riferimento alla definizione omogenea dei fattori di sharing.
- j. Per l'anno 2021, in attesa dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, dovrà essere assicurato - in linea con il trend rinveniente dagli ultimi tre esercizi - il mantenimento del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione, rispettandosi altresì il medesimo trend rinvenibile con riguardo al rapporto tra costi del personale e valore della produzione, con un valore che dovrà in ogni caso risultare allineato al rapporto percentuale prospettato nel Piano Industriale in corso con riferimento all'anno 2020.
- k. Da ultimo, dovranno essere portati a compimento gli adempimenti occorrenti per concretizzare l'adesione ed avviare la presa in carico dei servizi di igiene urbana nel Comune di Cologno Monzese, e dovranno altresì essere portate a compimento le valutazioni tecnico-economico-operative preliminari relative alla possibile adesione al CEM anche da parte di altri Comuni con i quali sono state effettuate le prime valutazioni preliminari (Melegnano, Torrevecchia Pia, Tribiano, Sordio, etc.), verificando conseguentemente gli effetti di tali possibili acquisizioni con riferimento al possibile efficientamento della gestione CEM ed il conseguente contenimento/migliore ripartizione dei costi generali sui Comuni soci.

Tanto si doveva ai fini dell'adozione dei provvedimenti del caso da parte delle singole Amministrazioni comunali.

Con i migliori saluti.

Il Coordinatore del Comitato  
*f.to Alberto Villa*

Il Presidente del C.d.A.  
*f.to Giovanni Mele*

/cem



**CEM AMBIENTE Spa**  
SOCIETÀ PER AZIONI  
A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Località Cascina Sofia I/A  
20873 Cavenago di Brianza (MB)

Tel. 02.9524191  
Fax 02.95241962/3

info@cemambiente.it  
protocollo@pec.cemambiente.it

www.cemambiente.it

Partita IVA 03017130968  
Codice Fiscale 03965170156

R.E.A. Monza e Brianza 1518954  
Capitale Sociale € 16.342.816 i. v.

STRUTTURA A RENDITA  
MAGGIORILEVATA  
**CITY**  
COMMUNITY  
UNIVERSITY



Cavenago di Brianza, 18 novembre 2021

**Sig. Enti Soci**

Alla c.a.

- sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
- Responsabile società partecipate
- Segretario Comunale / Provinciale

Loro sedi

Prot. ~~352~~ 2/2021.

**OGGETTO:** adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Come ormai consueto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riguardanti CEM Ambiente e le società da essa controllate o partecipate, al fine di fornire ai Comuni soci gli elementi di supporto preordinati all'effettuazione delle analisi di cui all'art. 20 in oggetto; a questo proposito si precisa che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il *Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni*, nella riunione svolta in data odierna, nell'esercizio delle proprie funzioni di controllo congiunto.

Nel richiamare le considerazioni contenute nel parere reso da ANCI Lombardia, su specifica richiesta dello scrivente, a proposito dell'operazione riguardante l'impianto termovalorizzatore di Trezzo sull'Adda ed alla delimitazione dell'ambito delle società da considerare quali società controllate (con quanto ne consegue in ordine anche alle società di secondo livello) ed in attesa di valutare attentamente il parere reso dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato su istanza di alcuni Comuni soci ed appena pervenuto<sup>1</sup>, il presente documento riporta le informazioni economiche ed operative riguardanti tutte le società partecipate da CEM Ambiente S.p.A. siano esse in situazione di controllo o di mera partecipazione.

**CEM Ambiente S.p.A.**

La prima informazione di rilievo riguardante CEM Ambiente S.p.A. si riferisce alla

<sup>1</sup>Entrambi i documenti sono allegati alla presente per comodità di consultazione e sono altresì resi disponibili nella consueta area riservata FTPS (che ha sostituito la sezione riservata del sito internet aziendale).

conferma della non sussistenza delle condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piani di riassetto preordinati alla " *fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*", delle società pubbliche: ed infatti, anche per l'anno in corso, come accertato in esito all'analisi *dell'assetto complessivo* delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2020 - si conferma l'assenza di alcuna delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.

Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società (cfr. relazione al bilancio, relazione sul governo societario, relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2021, budget di previsione, etc.), oltre ad evidenziarsi l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzati, operativi ed economici. Da questo punto di vista, al netto dei risultati che continuano essere assicurati dal progetto Ecuosacco con gli ormai consolidati incrementi della percentuale di raccolta differenziata conseguiti in tutti i Comuni aderenti (a fronte della contestuale riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d.), si evidenzia l'equilibrio economico e finanziario della gestione corrente, mentre si sottolineano gli effetti attrattivi rispetto all'adesione alla società di nuovi Comuni (nel 2021 è entrato nella compagine sociale il Comune di Cologno Monzese mentre è in corso di valutazione l'ingresso dei Comuni di Borgo San Giovanni, Melegnano, Sordio, Torrevecchia Pia e Tribiano). Il tutto a fronte di un ulteriore miglioramento dei dati patrimoniali, che hanno portato il valore delle azioni CEM a raggiungere il prezzo di € 3,78 cadauna azione, come si evince dalla tabella che segue, in corrispondenza di un valore patrimoniale complessivo passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 54.964.556.

|   | Data       | Valore Unitario Azioni | di cui sovrapprezzo |
|---|------------|------------------------|---------------------|
| dott. F.E. Pessina  | 31/12/2007 | € 2,211 €              | 1,211 €             |
| dott. F.E. Pessina  | 30/09/2011 | 2,444 €                | 1,444 €             |
| aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2014 | 2,644 €                | 1,644 €             |
| aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2015 | 2,753 €                | 1,753 €             |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2017 | 3,18 €                 | 2,180 €             |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2019 | 3,58 €                 | 2,560 €             |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2020 | 3,56 €                 | 2,560 €             |
| dott. Corrado Colombo                                     | 31/12/2020 | 3,79 €                 | 2,790 €             |

Un elemento strategico che assume rilievo fondamentale nell'ambito del processo di ricognizione delle società partecipate è costituito dal progetto di fusione per incorporazione in CEM Ambiente S.p.A. della controllata 100% CEM Servizi S.r.l. (soggetta a direzione e coordinamento).

Questa operazione, come recentemente approvata dalle Assemblee straordinarie delle due società, non è necessitata da alcuna delle disposizioni normative richiamate e risponde invece ad una valutazione strategica ed a considerazioni tecnico-produttive ed operative più ampie, che fanno seguito ad un'approfondita analisi dell'assetto organizzativo realizzata con il supporto di primaria società di consulenza aziendale, tali considerazioni sono in effetti fortemente focalizzate al consolidamento delle due realtà in unico soggetto in grado di sviluppare e gestire direttamente, attraverso risorse interne, le diverse fasi del servizio di igiene urbana per i Comuni soci, in ottica di ulteriore crescita dimensionale ed operativa e di contestuale efficientamento dell'organizzazione e delle procedure interne, con conseguente riduzione dei costi amministrativi e gestionali. Non è inutile, a questo proposito, rammentare il ruolo assunto in questi anni dalla controllata CEM Servizi S.r.l. unitamente ai positivi risultati ottenuti a seguito della presa in carico in forma diretta di numerose fasi del servizio quali i trasporti da piattaforme ecologiche, la raccolta ingombranti a domicilio e, per il bacino dei Comuni del sud milanese / lodigiano, anche i servizi di raccolta porta a porta, la cui internalizzazione ha consentito - a parità di condizioni tecniche di esecuzione - il contenimento dei canoni pagati dai Comuni soci.

Un ulteriore accenno, prima di riportare le consuete tabelle relative ai dati economici di riferimento dell'esercizio 2020 raffrontati con i corrispondenti dati storici, deve necessariamente essere rivolto al conseguimento degli obiettivi strategici assegnati dai soci a margine degli obiettivi aziendali precisati nella relazione di budget, con riferimento specifico alle spese di funzionamento della società e, segnatamente, alle spese riguardanti il personale, come espressi nella precedente nota prot. 2562 del 9 dicembre 2020 in attesa di definire - nell'ambito del nuovo Piano Industriale, tuttora in corso di definizione - un più compiuto panel di obiettivi strategici e di efficientamento da assegnare all'azienda ed al *management*.

Di seguito viene dunque riportato l'obiettivo unitamente ad una breve nota di aggiornamento rispetto al conseguimento dello stesso.

a. Completamento dello studio commissionato sull'assetto organizzativo aziendale

*Lo studio, già oggetto di presa d'atto da parte dell'Assemblea, è stato assunto quale elemento di partenza per l'avvio del procedimento che ha determinato l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione della controllata CEM Servizi S.r.l.*

b. Valutazione, unitamente al Comitato, per la successiva integrazione nel nuovo Piano Industriale e per la definizione di un cronoprogramma per l'implementazione delle azioni individuate quali elementi di progressivo miglioramento ed efficientamento organizzativo

*Fermo quanto precisato nel commento della lettera a., si rinvia alla determinazione assunta dall'Assemblea degli azionisti lo scorso 24 giugno relativamente alla "Condivisione e conferma, anche alla luce delle positive esperienze maturate nel recente passato con riferimento alla gestione svolta nei Comuni dell'area sud milanese / lodigiana ed a quella recentemente avviata in Comune di Cologno Monzese, della prospettiva strategica volta alla progressiva e generale internalizzazione - tramite la controllata in house CEM Servizi S.r.l. - dei servizi di raccolta "porta a porta" e trasporto rifiuti in forma differenziata anche relativamente ai Comuni oggi serviti mediante appalto, quale naturale prosecuzione del percorso disegnato nel piano industriale 2015-2020 e fino ad oggi conseguito con significativi risultati sia in termini organizzativi che operativi ed economici" ed alla conseguente precisazione che "tali elementi, unitamente alle complessive risultanze dello studio, andranno a costituire punti qualificanti di riferimento del nuovo Piano Industriale della società, attualmente in corso di predisposizione".*

- c. Trasparenza nell'uso delle risorse e costante applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori  
*Tale modalità costituisce uno standard dell'operatività aziendale, come si evince dalle periodiche rendicontazioni ai competenti organi di verifica.*
- d. Assicurare ai Comuni soci il mantenimento - per l'intero anno 2021 - dei canoni e delle tariffe prospettati in sede di budget evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii  
*Alla data attuale, come si evince anche dalla relazione semestrale, non vi sono elementi tali da far ritenere la variazione delle tariffe deliberate (ed applicate) per l'anno in corso.*
- e. Ulteriore consolidamento e sviluppo dei risultati del progetto Ecuosacco, sia per quanto riguarda l'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia - soprattutto - con riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite verso i 58 kg per abitante /anno  
*Nonostante il rallentamento delle adesioni determinato dall'emergenza Covid-19 procede l'estensione del progetto su nuovi Comuni, con due adesioni nel 2021 e sette in corso di valutazione per l'inizio dell'anno 2022.*
- f. Avvio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione Seruso S.p.A., unitamente al conseguente riassetto della *governance* in funzione dell'aumento della partecipazione di CEM al capitale sociale, ed alla conseguente riduzione delle tariffe di conferimento per i soci determinata dall'avvio della nuova concessione di servizio  
*Per approfondimenti si rimanda alla specifica nota di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s. ed a quanto precisato più oltre nel capitolo dedicato alle società collegate.*
- g. Gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza in linea con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013, con conferma del conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020  
*L'avanzamento del programma procede secondo il progetto approvato dai soci per il doppio quinquennio 2014-2018 e 2019-2023 con conferma dei contenimenti di costo ivi previsti.*
- h. Prosecuzione gestione post-operativa e messa in sicurezza - in emergenza - della discarica di Vizzolo Predabissi  
*Proseguono gli interventi di tipo emergenziale, mentre sono stati appaltati e sono in fase di avvio i lavori di*

*manutenzione straordinaria del capping in calotta, dell'impianto di biogas e delle opere idrauliche perimetrali, per un quadro economico complessivo di circa 6 milioni interamente finanziato da Regione Lombardia.*

i. Assistenza ai Comuni per la predisposizione dei Piani Finanziari MTR ARERA

*Il servizio di supporto reso ai Comuni soci nel corso del primo periodo di regolazione 2020-2021 è stato confermato anche relativamente al secondo periodo regolatorio 2022-2025, per cui è già stato realizzato un primo incontro informativo con i referenti dei Comuni interessati e sono conseguentemente in corso le attività di approfondimento delle nuove disposizioni e la programmazione dei conseguenti adempimenti.*

j. Mantenimento, per l'anno 2021, del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione e con un rapporto tra costi del personale e valore della produzione in linea con quello prospettato nel Piano Industriale con riferimento all'anno 2020

*Si veda quanto riportato nella tabella 2, precisandosi in ogni caso quanto più volte ribadito - anche in relazione ai rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all'"apparente eccessivo costo medio del personale dipendente" riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A. - circa il fatto che il costo del personale di CEM Ambiente debba essere necessariamente valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), tanto più alla luce delle recenti determinazioni assunte relativamente al progetto di fusione per incorporazione di CEM Servizi in CEM Ambiente S.p.A. A questo proposito, si rileva in ogni caso la riduzione del costo medio del personale rilevato sul bilancio 2020 sia per quanto riguarda CEM Ambiente che per CEM Servizi, evidenziandosi un dato aggregato del costo medio cumulato (riferito al costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL - retribuzione annua lorda), pari ad 45.304 contro l'importo di € 48.779 accertato con riferimento all'esercizio 2019 <sup>2</sup>.*

k. Adempimenti occorrenti per l'adesione e la presa in carico dei servizi di igiene urbana nel Comune di Cologno Monzese ed effettuazione delle valutazioni tecnico-economico-operative preliminari alla possibile adesione al CEM anche da parte di altri Comuni con i quali sono state effettuate le prime valutazioni preliminari (Borgo San Giovanni, Melegnano, Torrecchia Pia, Tribiano, Sordio, etc.)

*Perfezionata l'adesione del Comune di Cologno Monzese ed avviata conseguentemente la gestione dei servizi di igiene urbana, svolta in forma diretta attraverso la controllata CEM Servizi S.r.l., sono attualmente in corso di completamento le valutazioni preliminari alla possibile adesione degli ulteriori Comuni indicati, per i quali si attende a breve una decisione finale da parte dei singoli Consigli comunali, alcuni dei quali di imminente convocazione.*

<sup>2</sup> Tale dato medio risulta essere pienamente in linea con quello (cfr. pag. 16) delle altre società riconducibili al campione analizzato nello studio presentato dalla società KPMG e già reso disponibile ai soci quale elemento preliminare alla valutazione del progetto di aggregazione CEM Ambiente / CEM Servizi.

|   | 2017               |              | 2018         |              | 2019         |              | 2020         |              |
|---|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | CEM Ambiente       | CEM Servizi  | CEM Ambiente | CEM Servizi  | CEM Ambiente | CEM Servizi  | CEM Ambiente | CEM Servizi  |
| <b>A Valore della Produzione/Valore da Bilancio</b> | € 80.789.880       | € 7.038.718  | € 81.800.808 | € 11.068.888 | € 87.038.480 | € 18.884.378 | € 88.044.381 | € 28.430.171 |
| Stima da Piano Industriale                          | € 88.889.088       | € 10.818.178 | € 89.008.808 | € 12.100.811 | € 88.077.887 | € 28.818.430 | € 88.881.371 | € 18.881.811 |
| <b>B Costi del Personale</b>                        | Valore da Bilancio | € 18.041.871 | € 8.777.800  | € 18.888.800 | € 8.888.780  | € 18.888.888 | € 7.041.811  | € 18.888.888 |
| Stima da Piano Industriale                          | € 18.888.800       | € 8.888.811  | € 18.888.800 | € 7.041.811  | € 18.888.800 | € 7.041.811  | € 18.888.800 | € 7.041.811  |
| <b>C Rapporto D/A</b>                               | Valori da Bilancio |              | 4,80%        |              | 12,27%       |              | 4,89%        |              |
| Stima da Piano Industriale                          | 5,04%              |              | 5,03%        |              | 5,03%        |              | 5,03%        |              |
| <b>D Udifi di Esercizio</b>                         | Valore da Bilancio | € 888.881    | € 877.177    | € 888.888    | € 884.881    | € 888.881    | € 888.881    | € 888.881    |
| Stima da Piano Industriale                          | € 100.888          | € 888.881    | € 888.888    | € 100.888    | € 888.881    | € 888.881    | € 888.881    |              |

#### Esito della ricognizione. Obiettivi ed indirizzi strategici per il 2022: budget di previsione.

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento della partecipazione in CEM Ambiente, risultando la stessa indispensabile e strategica per assicurare (anche per il tramite della controllata CEM Servizi S.r.l.), l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali degli enti soci. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento *in house* del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti, ulteriormente migliorati nella concreta declinazione gestoria, sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

Per quanto riguarda gli obiettivi aziendali, come già evidenziato nella relazione predisposta sul finire del 2020, si ritiene che il luogo di elezione per la definizione degli stessi, anche con riferimento alla determinazione degli indirizzi per il contenimento delle spese di funzionamento della società di cui all'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 sia necessariamente il Piano Industriale - attualmente in corso di predisposizione - che dovrà riservare uno specifico spazio a tale tematica. In attesa dell'approvazione di tale documento, si è ritenuto di precisare tali indicazioni integrando le previsioni della relazione programmatica predisposta a corredo del budget di previsione 2022, così da affiancare con una notazione più specifica le generali indicazioni economico-finanziarie e gli obiettivi strategici per

l'azienda ed il *management*. Si rimanda quindi ai contenuti di tale documento che anch'esso già positivamente esaminato dal Comitato di coordinamento ed allegato alla presente relazione, sarà come di consueto sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il mese di dicembre.

Resta inteso che il Piano Industriale declinerà inoltre gli obiettivi e le indicazioni strategiche di più ampio respiro, con particolare riferimento alla tematica impiantistica che è attualmente oggetto di approfondimento, anche attraverso la predisposizione di studi comparativi, e che sarà quindi oggetto di ulteriore, successiva condivisione con i soci.

Per concludere la disamina e l'informativa su CEM Ambiente S.p.A. si riportano le tabelle recanti le informazioni essenziali ai fini della ricognizione periodica delle partecipazioni prevista dal D.Lgs. 175/2016.

A seguito del perfezionamento dell'adesione del Comune di Cologno Monzese, i soci di CEM Ambiente sono, ad oggi, rappresentati da 68 Comuni e dalla Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 16.342.816,00, suddiviso in 16.342.816 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 289.063 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 25 luglio 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), così costituito:

- sig. Giovanni Mele, nato a Ploaghe (SS) il 13/3/1945 e residente in Cassina de' Pecchi, via Giosuè Garducci 1/B - C.F. MLE GNN 45C13 G740C - Presidente
- Valentina Brovedani, nata Melzo (MI) il 19/2/1993 e residente in Cassano d'Adda, via Cimbaridi 53 - C.F. BRV VNT 93B59 F1191 - Consigliere
- Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate, via Bice Cremgnani 13 - C.F. BCC CRD 70M16 F2050 - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs. 175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità al richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo*, alla *Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Nella seguente tabella sono riportati i dati economici essenziali di riferimento della società.

|  |               |               |               |               |               |             |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 37            | 38            | 38            | 40            | 40            | 42          |
| Numero Amministratori                  | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             | 1           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3             | 3             | 3             | 3             | 3             | 3           |
| Costo del Personale                    | € 2.713.751 € | € 2.816.570 € | € 2.914.573 € | € 2.835.986 € | € 2.948.999 € | € 2.890.599 |
| Compensi Amministratori                | € 41.523 €    | € 41.523 €    | € 41.523 €    | € 41.523 €    | € 37.892 €    | € 32.809    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacali | € 40.881 €    | € 40.880 €    | € 45.523 €    | € 45.523 €    | € 40.971 €    | € 43.094    |

| Anno      | Valore della partecipazione | Quota della partecipazione | Valore medio Annuo |
|-----------|-----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Anno 2011 | € 48.508.800 €              | 32,5127 %                  | € 19.400.888       |
| Anno 2012 | € 54.550.178 €              | 32,1969 %                  | € 26.008.188       |
| Anno 2013 | € 55.016.187 €              | 30,7111 %                  | € 27.881.844       |
| Anno 2014 | € 54.068.904 €              | 30,7248 %                  | € 28.038.875       |
| Anno 2015 | € 51.007.486 €              | 30,8994 %                  | € 30.717.889       |
| Anno 2016 | € 58.831.872 €              | 33,799 %                   | € 31.887.785       |
| Anno 2017 | € 60.788.562 €              | 35,841 %                   | € 31.184.809       |
| Anno 2018 | € 61.610.115 €              | 36,885 %                   | € 34.286.004       |
| Anno 2019 | € 67.088.499 €              | 49,1991 %                  | € 38.166.186       |
| Anno 2020 | € 68.140.491 €              | 1,018,844 %                | € 44.849.000       |

#### Società partecipate di secondo livello.

Come già accennato in apertura CEM Ambiente S.p.A., oltre ad essere socio unico di CEM Servizi S.r.l. detiene partecipazioni societarie di minoranza nelle società Seruso S.p.A. (attualmente pari al 24,23% del capitale sociale) ed Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti. Anche per queste ultime sono di seguito riportate le consuete informazioni riguardanti gli assets operativi ed i dati economico-finanziari essenziali.

Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM Lab), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata

da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

### **CEM Servizi S.r.l.**

CEM Servizi S.r.l. è una società *in house* soggetta alla direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente S.p.A. L'Amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico, nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 28 aprile 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), in persona dell'ing. Massimo Pelti, nato a Bari (BA) il 20 novembre 1954 - C.F. PLT MSM 54S20 A662S, che non riceve alcun emolumento. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Già si è detto della procedura avviata per dare corso alla fusione per incorporazione della stessa in CEM Ambiente S.p.A. (come da progetti approvati dalle rispettive assemblee degli azionisti), per conto della quale CEM Servizi svolge in misura pressoché totale le proprie prestazioni, in conformità a quanto era stato previsto nel piano industriale della stessa CEM Ambiente.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società ([www.cemservizi srl.it](http://www.cemservizi srl.it)).

|  | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020        |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 49            | 79            | 127           | 154           | 165           | 188         |
| Numero Amministratori                  | 1             | 1             | 1             | 1             | 1             | 1           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3             | 3             | 3             | 3             | 3             | 3           |
| Costo del Personale                    | € 1.801.985 € | € 3.046.468 € | € 3.777.608 € | € 5.592.720 € | € 7.048.704 € | € 7.527.231 |
| Compensi Amministratori                | € - €         | € - €         | € - €         | € - €         | € - €         | € -         |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 15.729 €    | € 14.040 €    | € 14.040 €    | € 14.040 €    | € 13.260 €    | € 13.260    |

| Anno    | 2015          | 2016          | 2017          | 2018           | 2019           | 2020           |
|---------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Entrate | € 4.406.614 € | € 6.195.989 € | € 7.813.715 € | € 11.832.659 € | € 15.554.805 € | € 16.130.172 € |
| Costi   | € 359.402 €   | € 463.235 €   | € 577.377 €   | € 894.328 €    | € 1.418.423 €  | € 1.534.764 €  |
| Utile   | € 2.110.465 € | € 2.573.697 € | € 3.151.074 € | € 4.045.405 €  | € 5.463.829 €  | € 6.988.594 €  |

### **Seruso S.p.A.**

Seruso S.p.A. è una società a totale capitale pubblico, partecipata oltre che da CEM Ambiente S.p.A., che detiene il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettiva-

mente il 64,45% ed l'11,32% delle azioni. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) e così composto: Avv. Massimiliano Vivencio (Presidente); Silvia Negri (Consigliere); Francesco Ratti (Consigliere)<sup>3</sup>.

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che *"la realizzazione del revamping, qualora affidata a Serusa, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione"*, nonché *"all'ampio bacino territoriale servito su Serusa, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori"*

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

In corso d'anno, come noto, si è perfezionata, in esito ad un complesso procedimento, la procedura di *project financing* posta in essere per dare seguito alla (ormai necessaria) riqualificazione dell'impianto di Verderio deputato alla lavorazione e valorizzazione delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale e la correlata operazione di aumento di capitale che ha determinato l'aumento della partecipazione sociale di CEM Ambiente S.p.A. dal 2 al 24,23% in corrispondenza anche al ruolo di maggiore conferitore riconducibile al CEM, che conferisce (previsione 2022) circa 22.000 ton/anno di multipak raccolto per via differenziata.

Per una più puntuale disamina dei contenuti e delle informazioni aggiornate sul procedimento e sullo stato di realizzazione del *project* mentre si rimanda alla relazione di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s., già messa a disposizione di tutti i soci e che sarà oggetto a breve di un ulteriore aggiornamento, precisandosi che sono ormai in fase di imminente avvio i lavori di smontaggio preliminari alla posa del nuovo impianto, la cui realizzazione, collaudo e messa in esercizio è prevista entro la

<sup>3</sup> Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato la partecipazione azionaria del CEM al 24,23% è previsto l'incremento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da tre a quattro componenti, con la nomina di un rappresentante riservata a CEM Ambiente S.p.A.

fine del primo semestre del nuovo anno.

In ragione anche della riqualificazione tecnologica dell'impianto, delle tipologie di trattamento e valorizzazione del rifiuto *ivi* effettuate e del significato che assume il recupero e la valorizzazione dei rifiuti nell'ambito dei processi di sviluppo dell'economia circolare, si evidenzia il ruolo particolarmente strategico per CEM di detta partecipazione, in linea peraltro con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio.

A proposito dei dati essenziali economico-finanziari di riferimento della società, si evidenzia - come già evidenziato nella richiamata nota prot. 2235/2021 - che anche il *forecast* aggiornato conferma la previsione di perdite di esercizio anche per l'anno in corso, determinate - come più volte sottolineato - dalla vetustà dell'impianto di Verderio, che ha reso necessario l'intervento di *revampig* previsto dal *project financing* affidato, in esito ad un lungo procedimento istruttorio ed a specifica procedura di gara, ad un R.T.I. capitanato dalla stessa Seruso S.p.A., con cui è già stato sottoscritto il corrispondente contratto di concessione. Ed è proprio la realizzazione di tale intervento di riqualificazione dell'impianto che porterà, nel corso del 2022, ad avere un impianto nuovamente adeguato ed idoneo ad assicurare le esigenze dei soci e gli standard qualitativi richiesti dal mercato, con una gestione in grado di assicurare nuovamente l'equilibrio dei risultati operativi, in linea con il piano economico-finanziario asseverato posto a base del *project* che evidenzia appunto un'adeguata remunerazione dell'investimento ed un risultato netto che tornerà positivo tra il 2022 ed il 2023. Certo è che l'esercizio 2022, costituendo il momento qualificante dell'attuazione del progetto di riqualificazione dovrà essere oggetto di un monitoraggio particolarmente attento, anche per quanto riguarda gli aspetti finanziari, anche in relazione alle criticità determinate dalle perdite accumulate nel tempo.

Il richiamato contratto di concessione ed il progetto di riqualificazione dell'impianto ad esso sotteso, unitamente al Piano Economico Finanziario della concessione evidenziano dunque, insieme alle ulteriori indicazioni espresse nella relazione al bilancio e nello specifico documento di valutazione del rischio di crisi aziendale, la sussistenza di elementi tali da escludere la necessità di dare corso all'approvazione di uno specifico "*Piano di Risanamento*" dell'azienda, atteso che gli elementi e gli obiettivi di tale documento sono già insiti nell'intervento di finanza di progetto approvato ed in corso di realizzazione.

Seguono le consuete tabelle informative, mentre ulteriori informazioni sull'intervento di *project financing* e sul relativo PEF sono disponibili nell'area riservata FTPS riservata ai soci e saranno oggetto a breve di specifica informativa.

Ulteriori informazioni su Seruso S.p.A. sono disponibili sul sito [www.seruso.com](http://www.seruso.com).

| Seruso S.p.A.                          | dal 2015    | dal 2016    | dal 2017    | dal 2018    | dal 2019    | dal 2020    |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 63          | 66          | 61          | 73          | 85          | 77          |
| Numero Amministratori                  | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Costo del Personale                    | € 2.129.304 | € 2.122.476 | € 1.847.235 | € 2.046.559 | € 2.474.694 | € 2.294.349 |
| Compensi Amministratori                | € 32.995    | € 29.353    | € 26.396    | € 26.393    | € 26.176    | € 26.395    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 28.685    | € 40.071    | € 36.400    | € 36.400    | € 36.400    | € 36.382    |

| Seruso S.p.A. | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|---------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011     | € 6.542.463             | € 133.377             | € 1.710.145      |
| Anno 2012     | € 5.806.852             | € 14.317              | € 1.591.083      |
| Anno 2013     | € 5.648.563             | € 6.805               | € 1.731.268      |
| Anno 2014     | € 6.122.116             | € 73.393              | € 1.804.661      |
| Anno 2015     | € 6.898.932             | € 51.483              | € 1.856.140      |
| Anno 2016     | € 7.672.218             | € 72.746              | € 1.928.886      |
| Anno 2017     | € 7.343.435             | € 55.812              | € 1.984.699      |
| Anno 2018     | € 6.416.593             | € 48.184              | € 2.032.885      |
| Anno 2019     | € 6.366.567             | -€ 328.672            | € 1.704.212      |
| Anno 2020     | € 5.713.657             | -€ 592.308            | € 3.453.720      |

#### Ecolombardia 4 S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Roberto Natalino Venuti.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.

| Ecobombarda S.p.A.                     | Anno 2011   | Anno 2012   | Anno 2013   | Anno 2014   | Anno 2015   | Anno 2016   | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Numero Medio Dipendenti                | 30          | 31          | 33          | 33          | 33          | 33          | 33        | 33        | 33        | 33        |
| Numero Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5         | 5         | 5         | 5         |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Costo del Personale                    | € 2.169.743 | € 2.201.460 | € 2.275.158 | € 2.345.019 | € 2.390.595 | € 2.324.037 |           |           |           |           |
| Compensi Amministratori                | € 140.000   | € 70.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    |           |           |           |           |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 30.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    |           |           |           |           |

| Ecobombarda S.p.A. | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|--------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011          | € 17.347.370            | € 33.715              | € 23.341.716     |
| Anno 2012          | € 11.679.047            | € 42.139              | € 23.383.852     |
| Anno 2013          | € 20.509.725            | € 53.403              | € 23.437.256     |
| Anno 2014          | € 10.236.385            | € 46.571              | € 13.880.428     |
| Anno 2015          | € 10.043.226            | € 44.267              | € 13.924.695     |
| Anno 2016          | € 9.142.157             | € 54.862              | € 13.979.557     |
| Anno 2017          | € 9.062.484             | € 36.272              | € 14.015.829     |
| Anno 2018          | € 11.528.952            | € 35.939              | € 14.051.768     |
| Anno 2019          | € 11.534.927            | € 98.658              | € 14.150.426     |
| Anno 2020          | € 12.346.759            | € 58.208              | € 14.208.634     |

Ausplicando di aver fornito tutti gli elementi informativi del caso, l'occasione è gradita per rinnovare i migliori saluti.

Il Direttore Generale  
Ing. Massimo Pelti

Il Direttore Amministrativo  
Dott. Davide Iannarelli

Il Presidente del C.d.A.

Giovanni Mele

**CEM AMBIENTE** Spa  
SOCIETÀ PER AZIONI  
A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Località Cascina Sofia 1/A  
20873 Cavenago di Brianza (MB)

Tel. 02.9524191  
Fax 02.95241962/3

info@cemambiente.it  
protocollo@pec.cemambiente.it

[www.cemambiente.it](http://www.cemambiente.it)

Partita IVA 03017130968  
Codice Fiscale 03965170156

R.E.A. Monza e Brianza 1518954  
Capitale Sociale € 16.342.816 i. v.

Cavenago di Brianza, 18 novembre 2022

Sig. **Enti Soci**

Alla c.a.

- sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
- Responsabile società partecipate
- Segretario Comunale / Provinciale

Loro sedi

Prot. 5252/2022.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Con riferimento all'oggetto e come ormai consueto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riguardanti CEM Ambiente e le sue partecipate, così da fornire ai Comuni soci gli elementi di supporto preordinati all'effettuazione delle analisi di competenza; a questo proposito si precisa che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il *Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni* nella seduta tenutasi in data odierna nell'esercizio delle proprie funzioni di controllo congiunto.

In linea con quanto avvenuto negli scorsi esercizi, il presente documento riporta le informazioni economiche ed operative riguardanti le società partecipate da CEM Ambiente S.p.A., Seruso S.p.A. ed Ecolombardia S.p.A., come di seguito precisato, ancorché il relativo bilancio non è consolidato nel bilancio di CEM Ambiente S.p.A. non sussistendo i presupposti del controllo di cui all'art. 2359 c.c.

### **CEM Ambiente S.p.A.**

La prima informazione di rilievo riguardante CEM Ambiente S.p.A. si riferisce alla conferma della non sussistenza delle condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piani di riassetto preordinati alla " *fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*", delle società pubbliche: ed infatti, anche per l'anno in corso, come accertato in esito all'analisi *dell'assetto complessivo* delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2021 – si conferma l'assenza di alcuna delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.



Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società tra cui, in particolare:

- la relazione al bilancio
- la relazione sul governo societario,
- la relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2022;
- la relazione annuale sull'andamento dei servizi di igiene urbana, trasmessa unitamente alla ricevuta di deposito del MUD,
- il budget di previsione,

oltre ad evidenziarsi l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzativi, operativi ed economici.

Da questo punto di vista, al netto dei risultati che continuano essere assicurati dal progetto Ecuosacco con consolidati incrementi della percentuale di raccolta differenziata conseguiti in tutti i Comuni aderenti (a fronte della contestuale riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d.), si evidenzia l'equilibrio economico e finanziario della gestione corrente, sottolineandosi nel contempo gli effetti attrattivi rispetto all'adesione alla società di nuovi Comuni (nel 2022 sono entrati nella compagine sociale i Comuni di Borgo San Giovanni, Melegnano e Torrevecchia PIA, mentre è in corso di perfezionamento l'ingresso dei Comuni di Mediglia, Sordio e Tribiano). Il tutto a fronte di un ulteriore miglioramento dei dati patrimoniali, che hanno portato il valore delle azioni CEM a raggiungere il prezzo di € 4,02 cadauna azione, come si evince dalla tabella che segue, in corrispondenza di un valore patrimoniale complessivo passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 66.189.466.

**TABELLA 1 : Relazioni di stima Patrimonio Netto complessivo di CEM Ambiente S.p.A.**

|   | <b>Data</b> | <b>Patrimonio Netto</b> | <b>Valore Unitario Azioni</b> | <b>di cui sovrapprezzo</b> |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| dott. F.E. Pessina  | 31/12/2007  | 30.800.000 €            | <b>2,211 €</b>                | 1,211 €                    |
| dott. F.E. Pessina  | 30/09/2011  | 35.000.000 €            | <b>2,444 €</b>                | 1,444 €                    |
| aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2014  | 37.868.000 €            | <b>2,644 €</b>                | 1,644 €                    |
| aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti | 30/06/2015  | 37.595.000 €            | <b>2,753 €</b>                | 1,753 €                    |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2017  | 46.938.000 €            | <b>3,18 €</b>                 | 2,180 €                    |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2019  | 54.492.706 €            | <b>3,56 €</b>                 | 2,560 €                    |
| dott. Corrado Colombo                                     | 30/06/2020  | 54.964.556 €            | <b>3,56 €</b>                 | 2,560 €                    |
| dott. Corrado Colombo                                     | 31/12/2020  | 60.760.660 €            | <b>3,79 €</b>                 | 2,790 €                    |
| dott. Corrado Colombo                                     | 31/12/2021  | 66.189.466 €            | <b>4,02 €</b>                 | 3,020 €                    |





Parimenti importante, in termini operativi e strategici è l'avvenuto perfezionamento, come da specifiche delibere adottate dall'Assemblea degli azionisti ed in più occasioni comunicate ai soci, dell'operazione di fusione per incorporazione di CEM Servizi S.r.l. in CEM Ambiente S.p.A. L'operazione risponde, come noto, ad una valutazione strategica ed a considerazioni tecnico-produttive ed operative che fanno seguito ad un'approfondita analisi dell'assetto organizzativo realizzata con il supporto della società di consulenza KPMG, come da documentazione già resa disponibile ai soci, ed in linea con gli obiettivi di consolidamento finalizzati a sviluppare e gestire direttamente, attraverso risorse interne, tutte le diverse fasi del servizio di igiene urbana per i Comuni soci.

Un ulteriore accenno, prima di riportare le consuete tabelle relative ai dati economici di riferimento dell'esercizio 2021 raffrontati con i corrispondenti dati storici, deve necessariamente essere rivolto al conseguimento degli obiettivi strategici ed all'attuazione delle misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società precisati nella relazione di budget approvata dall'Assemblea degli azionisti su conforme indicazione del *Comitato per l'Indirizzo ed il Controllo delle Amministrazioni Titolari delle Partecipazioni*, con riferimento specifico agli indirizzi minimi finalizzati all'efficientamento aziendale ed al contenimento dei costi di funzionamento della struttura organizzativa. A questo proposito si rimanda alla relazione semestrale sulla verifica di bilancio al 30/6, trasmessa con nota prot. 4461/2022, di cui riporta stralcio riferito allo "*stato di attuazione degli obiettivi strategici formalizzati dai soci con l'approvazione del budget, con particolare riferimento a quelli afferenti le misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società, di seguito riportati unitamente ad una breve nota di aggiornamento riferita allo stato di attuazione*" con evidenza di ciascuno degli indicatori assegnati.

a. *Messa a regime dei diversi adempimenti correlati al perfezionamento del procedimento di fusione per incorporazione in CEM Ambiente S.p.A. della controllata CEM Servizi S.r.l. e conseguente acquisizione ed implementazione delle correlate sinergie ed efficientamenti organizzativi, così come prospettati in fase di analisi dei costi/benefici dell'operazione.*

L'operazione di fusione è stata perfezionata e messa a regime, mentre sono in corso di implementazione ed acquisizione i diversi obiettivi di efficientamento prospettati in fase di pianificazione del progetto di fusione (semplificazione adempimenti, riorganizzazione uffici amministrativi, riduzione organi amministrativi e di controllo, ...).

b. *Massima trasparenza nell'uso delle risorse e conseguente puntuale applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori.*

Attività ed adempimenti svolti regolarmente.

c. *Effettivo mantenimento per l'intero anno 2022 dei canoni e delle tariffe prospettati con il presente documento di budget, evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii a meno di gravi e documentate ragioni ed in ogni caso previa conforme indicazione del Comitato.*

Come accennato, i dati di bilancio assestati al 30 giugno sono tali da non destare preoccupazioni in ordine al mantenimento dei canoni e/o delle tariffe approvati in sede di budget previsionale, rilevandosi anzi la possibilità di ridurre la tariffa di conferimento della frazione legno.

d. *Progressivo consolidamento del progetto Ecuosacco e dei risultati accertati nella prima fase di attuazione, con*





*riferimento sia all'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia alla progressiva riduzione della produzione pro-capite in tutto il bacino servito, con quanto ne consegue in termini di risparmio economico per i soci e per i cittadini.*

Il prolungamento della situazione di emergenza epidemiologica non ha certo contribuito alla realizzazione di nuovi progetti da parte dei Comuni: anche l'avvio del progetto Ecuosacco, che era stato ipotizzato presso sette nuovi Comuni, è stato effettivamente avviato in soli due Comuni, Cervignano e Liscate, evidenziandosi una difficoltà operativa che speriamo possa essere superata nei prossimi mesi, tenendo conto dei risultati sempre più evidenti che il progetto Ecuosacco ha portato sul territorio dei Comuni soci.

*e. Puntuale monitoraggio della efficace messa in esercizio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione e smaltimento della frazione secca dei rifiuti di Seruso S.p.A., con riferimento specifico alle prospettive riguardanti l'andamento economico e finanziario della società e dell'intervento.*

L'intervento di *revamping* dell'impianto è stato completato e l'impianto è stato avviato nello scorso mese di giugno. La tematica, unitamente ad un aggiornamento sull'andamento economico e finanziario della società sarà oggetto di specifica relazione che sarà resa disponibile ai soci nel mese di settembre.

*f. Mantenimento della gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza in linea con le previsioni economiche e con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013 e dunque nell'ambito della previsione di spesa di € 337.721 oltre iva, confermandosi il conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020 ed il progressivo trend di diminuzione dei costi accertato in questi ultimi 10 anni (ancora nel 2010 gli oneri per i soci legati alla gestione ordinaria del post-discarica ammontavano ad oltre 900 mila euro).*

Non si rilevano criticità; la gestione procede in linea con quanto previsto in sede di budget.

*g. Prosecuzione dell'attività riguardante la gestione post-operativa e la messa in sicurezza - in emergenza - della discarica di Vizzolo Predabissi, così da remunerare al meglio l'impiego delle professionalità presenti all'interno dell'organizzazione aziendale, contribuendo alla copertura dei costi di struttura con la realizzazione di un progetto di grande spessore e di significativo valore referenziale.*

Mentre prosegue la gestione "ordinaria" di mantenimento in sicurezza della discarica, sono stati avviati e sono in corso i lavori di manutenzione straordinaria del *capping* a completamento della fase emergenziale, per un importo contrattualizzato di € 3.726.292,08 oltre Iva, già realizzati per oltre il 50% e con previsione di completamento entro la fine dell'anno in corso.

*h. Anche per l'anno 2022 dovrà essere garantita ai Comuni soci, senza aggravio del canone contrattuale, l'assistenza assicurata nell'ultimo biennio per la predisposizione dei Piani Finanziari secondo il metodo MTR ARERA disegnato per il secondo periodo regolatorio quadriennale (anni 2022-2025): in questo senso il ruolo di CEM, per i Comuni che lo richiederanno, dovrà ricalcare l'ampia collaborazione assicurata nelle diverse fasi di avanzamento delle attività, anche oltre l'onere previsto relativamente alla predisposizione del mero PEF grezzo, con riferimento alla determinazione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti e all'approfondimento degli effetti del nuovo modello regolatorio sui contratti di servizio in essere tra CEM ed i Comuni soci, con particolare riferimento alla definizione omogenea dei fattori di sharing.*

Nella prima metà del 2022 si è conclusa sia la redazione di 68 PEF di cui 59 completi e 9 grezzi, fornendosi quindi ai Comuni - pur in un contesto normativo particolarmente complesso - il supporto necessario per poter rispettare i termini di legge per l'approvazione degli atti; atteso che i nuovi PEF, in base ai modelli approvati da ARERA, hanno durata quadriennale e revisione biennale, la maggior parte degli stessi avrà validità anche per l'anno 2023, includendo una stima dei costi incrementali correlati all'entrata in vigore del TQRIF (Testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani) ed all'impatto originato dall'inquadramento nel primo quadrante gestionale.





i. *Infine, in attesa dell'approvazione del nuovo Piano Industriale, dovrà essere assicurato - in linea con il trend medio rinveniente dagli ultimi tre esercizi ed in ottica di dato aggregato CEM Ambiente / CEM Servizi - il valore del costo medio definito dal rapporto tra costi per il personale / numero medio dipendenti.*

Come accennato in termini generali relativamente all'assestamento della gestione dei servizi in essere per i Comuni soci tra il 2021 ed il 2022, con conseguenti variazioni anche significative del numero degli addetti, la verifica potrà essere efficacemente e puntualmente effettuata a consuntivo, sulla base del consolidamento del complessivo andamento riscontrato nell'anno<sup>1</sup>.

Seguono, come accennato, le consuete tabelle relative ai dati economici di riferimento dell'esercizio 2021 raffrontati con i corrispondenti dati storici, mentre si rimanda al documento allegato in calce per la precisazione degli obiettivi ed indicatori precisati nel budget 2023 che sarà sottoposto alle valutazioni del Comitato prima ed all'approvazione dell'assemblea dei soci nella seduta già programmata per il mese di dicembre.

#### Esito della ricognizione.

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento della partecipazione in CEM Ambiente, risultando la stessa indispensabile e strategica per assicurare (tanto più in esito all'incorporazione della controllata CEM Servizi S.r.l.), l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra a pieno titolo nelle finalità istituzionali degli enti soci. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento *in house* del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, c. 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti risultano ulteriormente confermati nella concreta declinazione gestoria, anche in relazione alle valutazioni comparative con i dati riportati nella rapporto annuale sulla gestione dei rifiuti - Osservatorio Rifiuti Sovra Regionale.

Per concludere la disamina e l'informativa su CEM Ambiente si riportano le tabelle recanti le informazioni essenziali ai fini della ricognizione periodica delle partecipazioni prevista dal D.Lgs. 175/2016.

A seguito del perfezionamento dell'adesione dei Comuni di Borgo San Giovanni, Melegnano e Torre-

<sup>1</sup> Si riporta, ad ogni buon conto, il dato relativo al costo medio del personale rilevato sul bilancio 2021 post-fusione, determinato dal rapporto tra costo del personale (€ 12.114.025) e numero medio di addetti (267); tale importo (che si riferisce al costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL - retribuzione annua lorda), è pari ad € 45.371, che risulta totalmente in linea con il dato riferito all'anno 2020 (€ 45.304) e nettamente inferiore al dato medio del triennio, pari ad € 46.478.

Lo stesso, risulta inoltre allineato con quello delle altre società riconducibili al campione analizzato nello studio presentato dalla società KPMG e già reso disponibile ai soci quale elemento preliminare alla valutazione del progetto di aggregazione CEM Ambiente / CEM Servizi (cfr. pag. 16).





vecchia Pia, i soci di CEM Ambiente sono ad oggi 71 Comuni oltre alla Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 16.646.246,00, suddiviso in 16.646.246 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 170.634 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie <sup>2</sup>.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 31 maggio 2021 per gli esercizi 2022-2024 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024), così costituito:

- Alberto Fulgione, nato a Melzo (MI) il 21/3/1965 e residente in Lisate, Via Matteotti n. 8 - C.F. FLG LRT 65C21 F119B - Presidente
- Laura Elena Cinquini, nata a Brescia il 16/11/1981 e residente in Milano, via Pisacane n. 2 - C.F. CNQ LLN 81S56 B157X - Consigliere
- Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate (MB), via Bice Cremagnani n. 13 - C.F. BCC CRD 70M16 F205Q - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs.175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità al richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo*, alla *Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati economici essenziali di riferimento della società.

**TABELLA 3: CEM Ambiente S.p.A.: dipendenti ed amministratori.**

| CEM Ambiente S.p.A.                    | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   | dati 2020   | dati 2021    |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 37          | 38          | 38          | 40          | 40          | 42          | 267          |
| Numero Amministratori                  | 1           | 1           | 1           | 1           | 3           | 3           | 3            |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3            |
| Costo del Personale                    | € 2.713.751 | € 2.816.570 | € 2.914.573 | € 2.835.986 | € 2.948.999 | € 2.890.699 | € 12.114.025 |
| Compensi Amministratori                | € 41.523    | € 41.523    | € 41.523    | € 41.523    | € 37.892    | € 32.809    | € 32.809     |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 40.881    | € 40.880    | € 45.523    | € 45.523    | € 40.971    | € 43.094    | € 59.789     |

*Nb : relativamente all'anno 2021 il compenso indicato si riferisce alla sommatoria dei due collegi sindacali, di CEM e CEM Servizi.*

<sup>2</sup> Tali azioni sono già opzionate in favore del Comune di Mediglia, essendosi in attesa dei provvedimenti propedeutici al perfezionamento dell'atto di acquisto necessario per consentire l'adesione a CEM, come da indicazioni espresse dall'assemblea dei soci.



TABELLA 4 : CEM Ambiente S.p.A.: risultati economici.

| CEM Ambiente S.p.A. | Valore della Produzione | Risultato Netto d'Esercizio | Patrimonio Netto | Comuni Soci | Abitanti Serviti |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|------------------|
| Anno 2011           | € 48.508.502            | € 325.127                   | € 26.480.335     | 49          | 455.782          |
| Anno 2012           | € 52.550.173            | € 321.899                   | € 26.802.233     | 49          | 460.232          |
| Anno 2013           | € 55.016.237            | € 579.712                   | € 27.381.944     | 49          | 459.632          |
| Anno 2014           | € 54.068.924            | € 536.728                   | € 28.256.375     | 51          | 476.513          |
| Anno 2015           | € 51.007.498            | € 602.994                   | € 30.717.629     | 59          | 536.810          |
| Anno 2016           | € 58.331.572            | € 655.799                   | € 32.987.783     | 59          | 538.863          |
| Anno 2017           | € 60.786.592            | € 555.341                   | € 32.134.809     | 59          | 541.374          |
| Anno 2018           | € 61.620.315            | € 503.535                   | € 34.256.004     | 66          | 574.168          |
| Anno 2019           | € 67.233.498            | € 491.961                   | € 35.166.186     | 67          | 583.317          |
| Anno 2020           | € 68.148.491            | € 1.083.344                 | € 44.348.200     | 67          | 584.456          |
| Anno 2021           | € 75.875.830            | € 2.748.982                 | € 54.844.159     | 69          | 650.983          |

#### Società partecipate di secondo livello.

Come già accennato in apertura CEM Ambiente S.p.A., incorporata CEM Servizi S.r.l., detiene oggi delle partecipazioni societarie di minoranza nelle società Seruso S.p.A. (pari al 24,23% del capitale sociale) ed Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti.

Anche per queste ultime sono di seguito riportate le consuete informazioni riguardanti gli assets operativi ed i dati economico-finanziari essenziali.

Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM Lab), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

#### **Seruso S.p.A.**

Seruso S.p.A. è una società a totale capitale pubblico, partecipata oltre che da CEM Ambiente S.p.A., che detiene il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettivamente il 64,45% ed l'11,32% delle azioni. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione. Il bilancio della Seruso non è consolidato in quello di CEM Ambiente, non sussistendo i presupposti del controllo stabiliti dall'art. 2359 c.c.





L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 3 agosto 2021, per gli esercizi 2022-2024 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) e così composto <sup>3</sup>:

- Avv. Massimiliano Vivencio, nato a Cassino (FR) il 20/4/1966 - C.F. VVN MSM 66D20 C034D - Presidente
- Dott.ssa Anna Tersesa Maria Brini, nata a Lecco il 26/5/1958 - C.F. BRN NTR 58E66 F205Z - Consigliere
- Avv. Davide Agostoni, nato a Lecco il 1/6/1983 - C.F. GST DVD 83H01 E507G - Consigliere
- Dott. Simone Paleari, nato a Carate Brianza (MB) - C.F. PLR SMN 77E16 B729F - Consigliere
- Sig. Sandro Archetti, nato a Milano - C.F. RCH SDR 67B16 F205A - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che *"Dalla sottoscrizione dei patti, avvenuta ormai in data 28/6/2021, ad oggi si sono infatti conclusi i lavori di revamping dell'impianto di selezione con conseguente maggiore complessità nella gestione dello stesso sia dal punto di vista tecnico che commerciale. Il già ampio bacino territoriale servito da Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti dovrà infatti essere opportunamente esteso al fine di sfruttare le nuove capacità impiantistiche, dando altresì particolare attenzione anche alla gestione dei rapporti con i consorzi. I fattori sopra citati, nonché l'articolata struttura aziendale che impegna oltre 80 lavoratori, rendono necessaria la presenza di diversi professionalità in Seruso, tali da giustificare l'incremento a cinque del numero dei componenti del consiglio di amministrazione"*.

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

Come da specifiche informative già trasmesse ai soci, l'impianto di Seruso S.p.A., localizzato in Comune di Verderio, è stato oggetto - in esito ad un complesso procedimento istruttorio di cui si è ampiamente avuto modo di approfondire i diversi aspetti tecnico-operativi, economici ed amministrativi - di un intervento di integrale riqualificazione conclusosi nel mese di giugno con conseguente messa in marcia ed avviamento del nuovo impianto che, dopo il periodo di prima fase di funzionamento, è oggetto proprio in questi giorni di collaudo finale.

<sup>3</sup> Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato la partecipazione azionaria del CEM al 24,23%, uno dei Consiglieri è stato nominato su designazione di CEM Ambiente S.p.A., così come il Presidente del Collegio Sindacale.





Con l'avviamento, nel mese di giugno, delle lavorazioni sul rifiuto conferito dai soci e dai clienti terzi - dopo il periodo di fermo impianto determinato per tutta la prima parte dell'anno in concomitanza con le attività di smontaggio del vecchio impianto, montaggio di quello nuovo ed attività di avvio e messa in marcia - i primi dati post-avviamento, unitamente ai primi numeri sui quantitativi trattati, sono tali da evidenziare un progressivo miglioramento dei dati economici: il forecast 2022, aggiornato alla data del 27 settembre u.s., pur a fronte di un risultato ante imposte negativo per oltre 600.000€, rileva - limitatamente al secondo semestre dell'anno - una previsione finalmente positiva caratterizzata da numeri di segno positivo e tali da far ben sperare per il futuro dell'azienda, con la prospettiva di ritorno all'utile dal prossimo anno 2023, nel corso del quale anche i flussi finanziari dovrebbero indirizzarsi verso la stabilizzazione.

In questo senso, dunque, così come rilevato nel budget CEM, nonostante la pesante congiuntura economica e la sempre più pressante incidenza dei costi per l'energia (particolarmente significativa su una società "energivora" qual è Seruso S.p.A.), le indicazioni preliminari sul budget 2023 di Seruso, sono tali da prospettare il ritorno ad un bilancio in utile, ancorché di limitato impatto, rendendo finalmente concrete le prospettive di rilancio dell'azienda e di progressivo superamento delle criticità che hanno determinato il ripetersi di risultati economici negativi nel corso dell'ultimo triennio e ancora per l'anno in corso.

In ragione della riqualificazione tecnologica dell'impianto, delle tipologie di trattamento e valorizzazione del rifiuto *ivi* effettuate e del significato che assume il recupero e la valorizzazione dei rifiuti nell'ambito dei processi di sviluppo dell'economia circolare, si evidenzia il ruolo particolarmente strategico per CEM di detta partecipazione, in linea peraltro con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si andrà ad assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio. Ed in effetti l'impianto, che riconosce, separa e avvia a recupero i rifiuti prodotti (a regime) da 1,4 milioni di cittadini lombardi, e che è in grado di trattare fino a 55mila tonnellate di rifiuti all'anno (imballaggi in plastica, in metallo e poliaccoppiati a base cellulosica) grazie ad un avanzato sistema di vagli meccanici e separatori ottici di precisione, rappresenta una vera e propria eccellenza nel riciclo degli imballaggi in plastica (l'impianto è in grado di differenziare fino a 16 plastiche diverse rispetto alle 9 precedentemente selezionate).

Resta inteso che sarà cura della struttura CEM, così come avvenuto in questi mesi, assicurare il continuo monitoraggio della situazione tecnico-operativa ed economico-finanziaria della società, riservandosi di fornire ai soci una più dettagliata relazione illustrativa nelle prossime settimane, in concomitanza con la precisazione di alcuni elementi tuttora in corso di definizione, quali:

- la sottoscrizione del collaudo tecnico funzionale definitivo;
- la definitiva conferma dell'attivazione dei crediti di imposta legati al sistema di incentivi per i





progetti di automazione "industria 4.0";

- la valutazione dei dati operativi e dei risultati dell'impianto, riferiti almeno ad un quadrimestre effettivo, da confrontare con le assunzioni di progetto in relazione ai diversi aspetti ritenuti maggiormente significativi, quali conferimenti complessivi, produttività, percentuale degli scarti di lavorazione, personale impiegato, etc.;
- la verifica dei flussi finanziari previsti a breve/medio termine.

Seguono le consuete tabelle informative sui dati economici di maggiore rilievo, mentre ulteriori informazioni sull'intervento di project financing e sul relativo PEF sono disponibili nell'area riservata FTPS riservata ai soci.

Ulteriori informazioni su Seruso S.p.A. sono inoltre disponibili sul sito [www.seruso.com](http://www.seruso.com).

**TABELLA 2: Seruso S.p.A. - dipendenti, amministratori e risultati economici 2021.**

| Seruso S.p.A.                          | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   | dati 2020   | dati 2021   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 63          | 66          | 61          | 73          | 85          | 77          | € 73        |
| Numero Amministratori                  | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | € 3         |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | € 3         |
| Costo del Personale                    | € 2.129.304 | € 2.122.476 | € 1.847.235 | € 2.046.559 | € 2.474.694 | € 2.294.349 | € 2.141.228 |
| Compensi Amministratori                | € 32.995    | € 29.353    | € 26.396    | € 26.393    | € 26.176    | € 26.395    | € 26.395    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 28.685    | € 40.071    | € 36.400    | € 36.400    | € 36.400    | € 36.382    | € 36.400    |

| Seruso S.p.A. | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizio | Patrimonio Netto |
|---------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Anno 2011     | € 6.542.463             | € 133.377             | € 1.710.145      |
| Anno 2012     | € 5.806.852             | € 14.317              | € 1.591.083      |
| Anno 2013     | € 5.648.563             | € 6.805               | € 1.731.268      |
| Anno 2014     | € 6.122.116             | € 73.393              | € 1.804.661      |
| Anno 2015     | € 6.898.932             | € 51.483              | € 1.856.140      |
| Anno 2016     | € 7.672.218             | € 72.746              | € 1.928.886      |
| Anno 2017     | € 7.343.435             | € 55.812              | € 1.984.699      |
| Anno 2018     | € 6.416.593             | € 48.184              | € 2.032.885      |
| Anno 2019     | € 6.366.567             | -€ 328.672            | € 1.704.212      |
| Anno 2020     | € 5.713.657             | -€ 592.308            | € 3.453.720      |
| Anno 2021     | € 4.972.030             | -€ 1.235.643          | € 4.727.376      |

### **Ecolombardia 4 S.p.A.**

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari





allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Marcello Luca Francesco Milani.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.

**TABELLA 3 : Ecolombardia 4 S.p.A. - Dati economici - 2021.**

| Ecolombardia4 S.p.A.                   | dati 2015   | dati 2016   | dati 2017   | dati 2018   | dati 2019   | dati 2020   | dati 2021   |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Numero Medio Dipendenti                | 30          | 31          | 33          | 33          | 33          | 33          | € 31        |
| Numero Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | € 5         |
| Numero Componenti Collegio Sindacale   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | € 3         |
| Costo del Personale                    | € 2.169.743 | € 2.201.460 | € 2.275.158 | € 2.345.019 | € 2.390.595 | € 2.324.037 | € 2.302.909 |
| Compensi Amministratori                | € 140.000   | € 70.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    | € 50.000    |
| Compensi Componenti Collegio Sindacale | € 30.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    | € 32.000    |

| Ecolombardia 4 S.p.A. | Valore della Produzione | Risultato d'Esercizi | Patrimonio Netto |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------|
| Anno 2011             | € 17.347.370            | € 33.715             | € 23.341.716     |
| Anno 2012             | € 11.679.047            | € 42.139             | € 23.383.852     |
| Anno 2013             | € 20.509.725            | € 53.403             | € 23.437.256     |
| Anno 2014             | € 10.236.385            | € 46.571             | € 13.880.428     |
| Anno 2015             | € 10.043.226            | € 44.267             | € 13.924.695     |
| Anno 2016             | € 9.142.157             | € 54.862             | € 13.979.557     |
| Anno 2017             | € 9.062.484             | € 36.272             | € 14.015.829     |
| Anno 2018             | € 11.528.952            | € 35.939             | € 14.051.768     |
| Anno 2019             | € 11.534.927            | € 98.658             | € 14.150.426     |
| Anno 2020             | € 12.346.759            | € 58.208             | € 14.208.634     |
| Anno 2021             | € 13.050.292            | € 35.264             | € 14.243.897     |

#### Note finali.

A completamento delle informazioni che precedono ed aderendo a specifica richiesta pervenuta da parte di alcuni Comuni soci, si ritiene utile allegare alla presente un questionario riferito agli adempi-





menti posti in essere da CEM Ambiente in quanto società in controllo pubblico mentre, come accennato, in calce alla presente sono riportati gli indirizzi ed obiettivi strategici per l'azienda ed il management, inclusi quelli afferenti le misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società, in conformità anche alle previsioni dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 e come precisati nella relazione programmatica e budget 2023 che, in esito alla conforme valutazione del *Comitato per l'Indirizzo ed il controllo delle Amministrazioni Titolari delle Partecipazioni*, saranno sottoposti all'approvazione da parte dell'Assemblea degli azionisti.

Ausplicando di aver fornito tutti gli elementi informativi del caso, l'occasione è gradita per rinnovare i migliori saluti.

Il Presidente del C.d.A.

*Alberto Fulgione*

Il Direttore Generale

*Ing. Massimo Pelti*

Il Direttore Amministrativo

*Dott. Davide Iannarelli*

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*





Indirizzi ed obiettivi strategici minimi per l'azienda ed il management, inclusi quelli afferenti le misure di efficientamento e di contenimento delle spese di funzionamento della società – anno 2023

(rif. art. 19 D.Lgs. 175/2016).

- a. Completamento della messa a regime dei diversi adempimenti correlati alla fusione per incorporazione in CEM Ambiente S.p.A. della controllata CEM Servizi S.r.l. e conseguente acquisizione ed implementazione delle correlate sinergie ed efficientamenti organizzativi, così come prospettati in fase di analisi dei costi/benefici dell'operazione.
- b. Avvio, di concerto con la componente tecnico-amministrativa e politica degli enti soci (anche attraverso specifici tavoli tecnici), del processo di revisione statutaria finalizzato a rivedere la regolamentazione del controllo analogo tenendo conto dell'esigenza, in parte confliggente, di semplificare i procedimenti decisionali della società in linea con analoghe esperienze riscontrate presso altre società in house del territorio ed integrando la tematica della misurazione dell'andamento aziendale e del perseguimento degli obiettivi previsti dall'art. 19 commi 5 e 6 del D.Lgs. 175/2016.
- c. Realizzazione degli adempimenti necessari per la messa a regime delle novità introdotte da ARERA con la deliberazione TQRIF n. 15/2022 relativa alla Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani: in quest'ottica dovranno essere adeguatamente attuate le prescrizioni introdotte per assicurare i livelli di qualità del servizio previsti dal quadro regolatorio relativamente al quadrante individuato dai Comuni soci e sviluppati e messi in esercizio i servizi e le attività ulteriori per le quali gli uffici CEM si stanno impegnando per i supportare i Comuni soci (in quanto gestori ed in quanto Enti Territorialmente Competenti), ancorché – relativamente ad alcune di queste (per esempio raccolta rifiuti ingombranti a domicilio, fornitura kit per nuove utenze, revisione carta dei servizi per singolo ETC, integrazione numero verde, etc.) – a fronte di un incremento del costo del servizio .
- d. Prosecuzione del supporto ai Comuni soci nelle attività relative alla predisposizione dei Piani Finanziari secondo il metodo MTR ARERA riferito al secondo periodo regolatorio quadriennale (2022-2025): in questo senso il ruolo di CEM, per i Comuni che lo richiederanno, dovrà ricalcare l'ampia collaborazione assicurata nelle diverse fasi di avanzamento delle attività, anche oltre l'onere previsto relativamente alla predisposizione del mero PEF grezzo, con riferimento alla determinazione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti e all'approfondimento degli effetti del nuovo modello regolatorio sui contratti di servizio





in essere tra CEM ed i Comuni soci, con particolare riferimento alla definizione omogenea dei fattori di sharing ed alla valutazione delle possibili modalità di coordinamento delle decisioni riconducibili ai Comuni quali Enti Territorialmente Competenti (ETC) di riferimento.

- e. Massima trasparenza nell'uso delle risorse e conseguente, puntuale, applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori.
- f. Effettivo mantenimento per l'intero anno 2023 dei canoni e delle tariffe prospettati con il presente documento di budget, evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii a meno di gravi e documentate ragioni ed in ogni caso previa conforme indicazione del Comitato.
- g. Nuova spinta allo sviluppo e consolidamento del progetto Ecuosacco, con potenziamento dello sforzo per estendere il progetto ad altre Amministrazioni comunali, in considerazione anche dei risparmi riconducibili a tale modalità di gestione, resi oggi ancora più evidenti alla luce del complessivo aumento dei costi di smaltimento della frazione secca da r.d. ed alla contestuale riduzione del costo di trattamento della frazione FORSU.
- h. Puntuale monitoraggio della efficace messa in esercizio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione e smaltimento della frazione secca dei rifiuti di Seruso S.p.A., con riferimento specifico alle prospettive riguardanti l'andamento economico e finanziario della società e dell'intervento.
- i. Mantenimento della gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza in linea con le previsioni economiche e con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013 e dunque nell'ambito della previsione di spesa di € 252.721,00, ovvero il 17% in meno di quanto posto a carico dei Comuni nello scorso esercizio.  
Considerato inoltre che con il 2023 andrà a scadenza la convenzione approvata dall'Assemblea degli azionisti il 19 dicembre 2013 per il proseguo delle attività relative al mantenimento del post-discarica per il periodo 2014-2023, nel corso dell'anno dovranno essere valutate le possibili opzioni riguardanti il futuro dell'area interessata dalla discarica.
- j. Prosecuzione, in esito al prossimo completamento dei lavori di manutenzione straordinaria del capping della discarica di Vizzolo Predabissi, che sta impegnando la struttura con un progetto di grande spessore e di significativo valore referenziale, sulla base del finanziamento assicurato da Regione Lombardia, delle attività riguardanti la gestione "ordinaria" per il mantenimento in sicurezza della stessa discarica anche per l'anno 2023.
- k. Infine, in attesa dell'approvazione del nuovo Piano Industriale e con riferimento specifico ai costi del personale, dovrà essere assicurato il mantenimento del costo medio del personale definito dal rapporto tra costi per il personale / numero medio dipendenti in linea con il trend medio rinve-





niente dagli ultimi tre esercizi. Per quanto riguarda invece il rapporto valore della produzione / costi per il personale, considerato la progressiva internalizzazione dei servizi tuttora in essere in linea con le indicazioni formulate dall'assemblea dei soci, si ritiene di limitare tale rapporto al non superamento di un rapporto del 20%.



**CEM Ambiente S.p.a.**

Ente socio: Comune di \_\_\_\_\_

**QUESTIONARIO per le Società in controllo pubblico**

| N.  | Quesito  | SI                       | NO                       | Note e specifiche   |
|-----|--|--------------------------|--------------------------|---|
| 1.  | La Società ha aggiornato il proprio statuto in relazione alle novità introdotte dal D.lgs. 175/2016 (Art. 26 D.Lgs. 175/2016)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 2.  | La Società ha predisposto la relazione sul governo societario (Art. 6, c. 4, D.Lgs. 175/2016)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 3.  | La Società ha definito programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (Art. 6, c. 2, D.Lgs. 175/2016)?  | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 4.  | La Società ha adottato provvedimenti volti a definire criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. 165/2001 (art. 19, c. 2, D.lgs. 175/2016)? | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 5.  | La Società ha adottato provvedimenti volti a recepire gli obiettivi formulati dalle amministrazioni socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, (art. 19, c. 6, D.lgs. 175/2016)?  | X                        | <input type="checkbox"/> | Cfr. relazione programmatica e budget approvati dall'assemblea degli azionisti  |
| 6.  | Entro i termini di legge, la Società ha effettuato la ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze (art. 25 D.lgs. 175/2016)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 7.  | La Società, nell'ambito della propria attività contrattuale, opera come stazione appaltante ai sensi del Codice dei contratti pubblici (art. 3 lettera o) D.Lgs. 50/2016)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 8.  | La Società, indipendentemente dalla sua qualificazione, ha adottato una regolamentazione interna per gli acquisti in applicazione del D.Lgs. 50/2016 e/o volta a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 9.  | La Società, indipendentemente dalla sua qualificazione, ha adottato una regolamentazione interna per gli atti di disposizione del proprio patrimonio (es. alienazioni)?  | <input type="checkbox"/> | X                        | A prescindere dall'assenza di specifica regolamentazione interna, all'occorrenza sono applicati i consueti principi sottesi alle procedure di evidenza pubblica (trasparenza, par condicio, etc.) |
| 10. | Come previsto dall'art. 9 del D.lgs. 33/2013 e dalla delibera ANAC n. 1134/2017, la Società ha attivato, sul proprio sito istituzionale, la sezione "Società trasparente"?   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
| 11. | All'interno della sezione "Società trasparente", risultano pubblicati e aggiornati:  |                          |                          |   |
|     | - I provvedimenti di definizione dei criteri e delle modalità per il reclutamento del personale (art. 19, c. 2 e 3, D.lgs. 175/2016)   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
|     | - I provvedimenti delle amministrazioni pubbliche socie in cui sono fissati gli obiettivi specifici, annuali o pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale, (art. 19, c. 5 e 7, D.lgs. 175/2016)   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
|     | - I provvedimenti in cui la Società recepisce gli obiettivi formulati dalle amministrazioni socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, (art. 19, c. 6 e 7, D.lgs. 175/2016)   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |
|     | - Le informazioni ed i dati richiesti per i soggetti titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e i titolari di incarichi dirigenziali (art. 14 D.Lgs. 33/2013)   | X                        | <input type="checkbox"/> |   |

| N.  | Quesito   | SI                       | NO                       | Note e specifiche  |
|-----|---|--------------------------|--------------------------|--|
|     | - Le informazioni ed i dati richiesti per i soggetti titolari di incarichi di collaborazione, di consulenza o di incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali (art. 15-bis D.Lgs. 33/2013)   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
|     | - Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione (Art. 10, c. 8 let. a), D.Lgs. 33/2013)  | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
|     | - Qualora stazioni appaltanti, le informazioni e gli atti relativi a bandi di gara e contratti (art. 37 D.Lgs. 33/2013)   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
|     | - Le informazioni necessarie a garantire ed esercitare il diritto di accesso civico semplice - concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs. 33/2013 - e di accesso civico generalizzato - inerente dati e documenti ulteriori a quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria (art. 5, c. 1 e 2, D.Lgs. 33/2013) | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 12. | La Società ha provveduto a nominare il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT - Art. 1, c. 8, L. 190/2012 E Art. 43, c. 1, d.lgs. 33/2013)?  | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 13. | In caso di risposta affermativa al quesito n. 12, quale soggetto è stato individuato come Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza?  |                          |                          |  |
|     | - Dirigente / figura apicale  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  |
|     | - Dipendente  | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
|     | - Altro ( <i>specificare in nota</i> )  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  |
| 14. | La Società ha adottato un Modello Organizzativo di Gestione dei rischi ex D.Lgs. 231/2011 (MOG 231)?  | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 15. | La Società ha adottato un Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) oppure misure di prevenzione della corruzione integrative a quelle adottate ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (art. 1, c. 2-bis, L. 190/2012)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 16. | La Società ha provveduto a delimitare l'attività di pubblico interesse svolta (paragrafo 2.4 delibera ANAC n. 1134/2017)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 17. | La Società ha adottato/integrato un codice etico/di comportamento che tenga conto dei comportamenti rilevanti ai fini della prevenzione dei reati corruttivi?   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 18. | La Società ha previsto un sistema di verifica della sussistenza di eventuali condizioni ostative al conferimento di incarichi amministrativi e dirigenziali con particolare riferimento alle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui D.lgs. 39/2013?   | <input type="checkbox"/> | X                        | La società procede, in sede di nomina, ad acquisire specifiche dichiarazioni sostitutive di atto notorio da parte di tutti i soggetti ricadenti nelle fattispecie indicate, che sono poi oggetto di approfondimento e verifica qualora sussistano elementi che rendono necessaria od opportuna tale verifica.<br>E' regolato nel PTPCT |
| 19. | La Società ha attivato misure idonee a tutelare ed incoraggiare il dipendente a segnalare gli illeciti di cui viene a conoscenza nell'ambito del rapporto di lavoro in essere (Whistleblowing – L. 179/2017)?   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 20. | La Società applica misure di rotazione del personale o misure alternative per prevenire il rischio corruttivo in particolari settori di attività?   | X                        | <input type="checkbox"/> | Si, per le aree ed ambiti operativi in cui questa misura è concretamente applicabile, ove non applicabile è comunque operativa la segregazione delle funzioni.   |
| 21. | La Società, indipendentemente dalla sua qualificazione, ha adottato misure di prevenzione della corruzione nell'area di rischio relativa agli acquisti?   | X                        | <input type="checkbox"/> |  |
| 22. | La Società svolge, su eventuali organismi dalla stessa partecipate, attività di presidio e monitoraggio sull'attività svolta e controllo sugli adempimenti di Legge?  | X                        | <input type="checkbox"/> |  |

**Allegato D**



***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI**  
**RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**  
***da approvarsi entro il 31/12/2022***  
***(Art. 20, c. 4, TUSP)***

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE****Alienazione della partecipazione****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| Codice Fiscale | 13187590156     |
| Denominazione  | CAP HOLDING SPA |

| NOME DEL CAMPO                      | Indicazioni per la compilazione      |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Stato di attuazione della procedura | procedura di alienazione non avviata |

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b></p> | <p><b>RICORSO IN APPELLO DEL COMUNE DI VEDANO AL LAMBRO/CAP HOLDING SPA AVANTI IL CONSIGLIO DI STATO IN ROMA</b></p> <p>-Il Comune di Vedano al Lambro, in data 13/10/2017 trasmetteva via PEC a CAP Holding Spa la deliberazione n. 44 del 28/09/2017, come previsto dalla vigente normativa, con esplicitate le motivazioni relative alla decisione di alienare la quota societaria, con richiamo alla delibera G.C. n. 131 del 14/09/2017;</p> <p>-in data 6/11/2017, ns. prot.n. 9643/2017, CAP Holding Spa, inviava nota con la quale invitava il Comune a revocare in autotutela la predetta deliberazione C.C. n.44/2017;</p> <p>-in data 13/11/2017 prot.n. 10101 del 17/11/2017, il Comune di Vedano al Lambro ribadiva a CAP Holding la volontà di non voler mantenere la propria partecipazione nella compagine societaria di CAP Holding Spa, volendo anzi procedere all'alienazione delle quote;</p> <p>-CAP Holding Spa proponeva ricorso avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 01/12/2017 ns prot.n. 10763 del 05/12/2017;</p> <p>-l'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano ha proposto avanti il TAR per la Lombardia - Milano, atto di intervento ad adiuvandum a CAP Holding Spa, ai sensi degli artt. 28, comma 2 e 50 Cod. Proc. Amm.;</p> <p>-Il Comune di Vedano provvedeva con delibera G.C. n. 201 in data 22.11.2018 ad incaricare un avvocato di fiducia, nel giudizio avanti al TAR per la Lombardia – Milano promosso dalla società;</p> <p>-Il Comune di Vedano al Lambro, provvedeva a deliberare l'atto di C.C. n. 47 in data 29/11/2018, avente ad oggetto: "Ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 D.lgs. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal D.lgs 16.06.2017 n. 100";</p> <p>-CAP Holding Spa proponeva ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia – Milano, che veniva notificato al Comune in data 29/01/2019 ns. prot.n. 963 del 31/01/2019;</p> <p>-Il Comune di Vedano provvedeva con delibera G.C. n. 88 in data 05.06.2019 ad incaricare lo stesso avvocato di fiducia di cui al precedente ricorso, nel giudizio per motivi aggiunti, avanti al TAR per la Lombardia – Milano, promosso dalla società CAP Holding Spa;</p> <p>-in data 21/02/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, si costituiva nella causa con regolare memoria di costituzione;</p> <p>-in data 14/03/2019 il legale del Comune di Vedano al Lambro, depositava memoria di costituzione nel ricorso per motivi aggiunti;</p> <p>-CAP Holding Spa proponeva secondo ricorso per motivi aggiunti, avanti il TAR per la Lombardia, contro la delibera di C.C. di Vedano al Lambro, n. 49 del 16/12/2019 e di tutti gli atti conseguenti e connessi;</p> |
|---|---|

| NOME DEL CAMPO  | Indicazioni per la compilazione   |
|---|---|
|   | <p>-l'avvocato incaricato dal Comune, provvedeva al deposito presso il TAR Lombardia sede di Milano di memoria ex art. 73 C.P.A., pervenuta al protocollo di questo ente con il n. 10472 del 26/10/2020;</p> <p>-l'udienza di discussione in merito alla causa Comune di Vedano al Lambro/CAP Holding Spa, veniva fissata alla data del 02/12/2020 e regolarmente svolta;</p> <p>-il T.A.R. per la Lombardia, Sezione I°, con sentenza n. 01212/2021 Reg. Prov. Coll. pubblicata il 019/05/2021, in merito al ricorso numero di registro generale 2889 del 2017, proposto da Cap Holding Spa contro il Comune di Vedano al Lambro, ha provveduto all'annullamento della suddetta delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017 ed agli atti ad essa presupposti e conseguenti, incluse le deliberazioni di C.C. n. 47 del 29/11/2018 e n. 49 del 16/12/2019;</p> <p>-il Comune di Vedano al Lambro, tramite proprio avvocato, nominato con delibera G.C. n. 103 del 04/08/2021, ad oggetto: "Incarico all'avv. Antonio Gravallese di Bergamo - viale Papa Giovanni XXIII, 86, per conto del comune di Vedano al Lambro nel giudizio di appello innanzi il Consiglio di Stato in Roma alla sentenza del TAR Lombardia-Milano Sezione I° n. 01212/2021 Reg.Prov.Coll. n. 02889/2017 pubblicata in data 19/05/2021", ha proposto al Consiglio di Stato, in sede giurisdizionale, ricorso in appello contro Cap Holding Spa per la riforma della sentenza 01212/2021 del T.A.R., con la quale veniva annullata la delibera di C.C. n. 44 del 28/09/2017.</p> <p>In attesa della fissazione dell'udienza avanti il Consiglio di Stato in Roma.</p> |
| <b>Tipologia di procedura</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Data di avvio della procedura</b>                                    |   |
| <b>Stato di avanzamento della procedura</b>                             |   |
| <b>Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo</b> |   |
| <b>Ulteriori informazioni*</b>  | <p>Tuttora quindi, a seguito di quanto sopra meglio esposto, si resta in attesa del giudizio del Consiglio di Stato al ricorso in appello, proposto dal Comune di Vedano al Lambro, per i motivi meglio sopra riportati e solo successivamente si potrà procedere all'alienazione o al mantenimento (in caso di soccombenza), della quota societaria nella suddetta CAP Holding Spa e nelle società a partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa, nelle quali il Comune di Vedano al Lambro, ha una partecipazione estremamente esigua, che sono le seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Amiacque Srl</li> <li>-Paviacque Scarl</li> <li>-Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione</li> <li>-Fondazione CAP</li> <li>-ZEROC Spa</li> <li>-Neutalia Srl</li> </ul>   |

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

**COMUNE DI VEDANO AL LAMBRO.**

Provincia di Monza-Brianza.

Revisore dei conti dott. Marzio Colombo, nominato con deliberazione di C.C. n. 47 del 23 novembre 2020.

VERBALE N. 23 DEL PRIMO DICEMBRE 2022.

**Oggetto:** parere dell'Organo di revisione sulla proposta di deliberazione del Consiglio comunale n. 46 del 16/11/2022 avente ad oggetto "revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, D.lgs. 19.8.2016, n. 175, come modificato dal D.lgs. 16.6.2017, n. 100 – approvazione anno 2022 (dati al 31/12/2021) – e relazione sull'attuazione delle misure previste dal piano di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 20, c. 4, TUSP) al 31/12/2021."

**Il sottoscritto Marzio Colombo,**

rilevato che il Testo unico delle società partecipate dispone all'art. 20 che l'Ente deve procedere annualmente ad un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette e indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti normativamente definiti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

vista la richiesta di parere alla proposta di delibera in oggetto ricevuta da parte dell'Amministrazione comunale, pur non essendo direttamente investito dall'adempimento di legge di un obbligo di parere;

esaminata la relazione tecnica predisposta dalla Responsabile del servizio finanziario relativamente alla revisione periodica delle società partecipate, approntata sui dati di bilancio delle stesse al 31.12.2021, nonché la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione già in passato adottato e che rimane invariato non essendo stata ravvisata la necessità di intraprendere nuove azioni;

constatata la permanenza delle condizioni e motivazioni per il mantenimento senza interventi di razionalizzazione delle partecipazioni dirette nelle società Brianzacque S.r.l., CEM Ambiente S.p.a e GE.FA S.r.l. e delle partecipazioni indirette nelle società Seruso S.p.a. ed Eco Lombardia 4 S.p.a.;

constatata la conferma del piano di razionalizzazione in essere che prevede l'alienazione delle azioni possedute nella società CAP Holding S.p.a. e la conseguente eliminazione delle partecipazioni indirette esistenti per suo tramite;

visti nell'allegato C della proposta di deliberazione i riscontri forniti alla deliberazione della Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per la Lombardia n. 6/2019, con la quale si richiedeva ai Comuni soci di valutare nuovamente in sede di razionalizzazione periodica l'adeguata articolazione dell'organo di amministrazione della società Seruso S.p.a. e la congruità del costo del personale della società CEM Ambiente S.p.a.;

**tutto ciò premesso,**

esprime parere favorevole all'approvazione della proposta di deliberazione in oggetto, invitando l'Ente a:

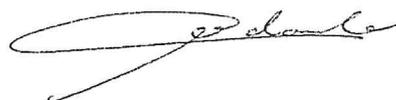


- monitorare l'andamento dei costi dei servizi forniti dalle società partecipate, al fine di assicurare l'ottimale contenimento delle spese connesse;
- verificare periodicamente i bilanci delle società partecipate anche attraverso incontri con gli Organi amministrativi e di controllo, con particolare riguardo alla società Seruso S.p.a. che presenta nell'ultimo triennio crescenti perdite di esercizio;
- vigilare sull'incidenza delle spese sul bilancio complessivo comunale per le forniture ricevute, attuando le opportune scelte qualora emergesse un disavanzo in sede di controllo delle gestioni.

Legnano, primo dicembre 2022.

Il Revisore dei conti.

Dott. Marzio Colombo





# Comune di Vedano al Lambro

## Provincia Monza e Brianza

*Servizio Economico - Finanziario*

---

### **PARERE DI REGOLARITA' TECNICA<sup>1</sup>**

---

#### **IL RESPONSABILE SERVIZIO ECONOMICO - FINANZIARIO**

in ordine alla proposta di deliberazione di CONSIGLIO COMUNALE avente oggetto:

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20, D.LGS. 19.8.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.6.2017, N. 100 - APPROVAZIONE ANNO 2022 (DATI AL 31/12/2021) - E RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 20, c. 4, TUSP) AL 31/12/2021**

esprime parere **favorevole**

Vedano al Lambro, 02/12/2022

**IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO**

F.to rag. Elisabetta Santaniello

Il presente documento è stato redatto, sottoscritto e validato, in forma digitale secondo le modalità previste dal D.Lgs. 7 Marzo 2005 n. 82.

---

<sup>1</sup> Ai sensi del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, art. 49



# Comune di Vedano al Lambro

## Provincia Monza e Brianza

---

### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE<sup>2</sup>

---

#### IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI

in ordine alla proposta di deliberazione di CONSIGLIO COMUNALE avente oggetto:

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20, D.LGS. 19.8.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.6.2017, N. 100 - APPROVAZIONE ANNO 2022 (DATI AL 31/12/2021) - E RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 20, c. 4, TUSP) AL 31/12/2021**

esprime parere **favorevole**

Vedano al Lambro, 02/12/2022

**IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI**

F.to Rag. Elisabetta Santaniello

Il presente documento è stato redatto, sottoscritto e validato, in forma digitale secondo le modalità previste dal D.Lgs. 7 Marzo 2005 n. 82.

---

<sup>2</sup> Ai sensi del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, art. 49



# Comune di Vedano al Lambro

## Provincia Monza e Brianza

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE NR. 46 DEL 12/12/2022**

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE EX ART. 20, D.LGS. 19.8.2016, N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16.6.2017, N. 100 - APPROVAZIONE ANNO 2022 (DATI AL 31/12/2021) - E RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 20, c. 4, TUSP) AL 31/12/2021**

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto come segue:

**IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO**

F.to CLAUDIO LAMBERTI

**IL SEGRETARIO GENERALE REGGENTE**

F.to CLAUDIO GIUSEPPE MINISTERI

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).

Vedano al Lambro, 21/12/2022

**IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO**

F.to DOTT. SALVATORE RAGADALI

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

Vedano al Lambro, 21/12/2022

**IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO**

DOTT. SALVATORE RAGADALI